



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2015





# OBSAH VÝROČNÍ ZPRÁVY

---

## **1. PLASTIKA, a.s.**

### **1.1 POSLÁNÍ SPOLEČNOSTI**

1.1.1 HISTORIE

1.1.2 ZÁKLADNÍ FAKTA

1.1.3 VLASTNICKÁ STRUKTURA

1.1.4 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

1.1.5 PŘEDSTAVENSTVO A DOZORČÍ RADA

### **1.2 OBCHOD A VÝVOJ**

### **1.3 VÝROBA**

### **1.4 ŘÍZENÍ JAKOSTI**

### **1.5 ROZVOJ LOGISTIKY A NÁKUPU**

### **V ROCE 2015**

### **1.6 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ**

### **1.7 FINANCE**

### **1.8 ŘÍDÍCÍ PROCESY, CONTROLLING, IT**

## **2. ENVIROMENTÁLNÍ ASPEKTY NAŠÍ ČINNOSTI**

### **2.1 ŘÍZENÍ RIZIK**

### **2.2 SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST**

## **3. FINANČNÍ ČÁST**

### **3.1 ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA**

### **3.2 FINANČNÍ PŘÍLOHA**





*Flexibility First*

**PLASTIKA**  
Flexibility First

# 1.1 POSLÁNÍ SPOLEČNOSTI

---

Budeme špičkový dodavatel komplexních plastových komponent pro automobilový průmysl.

Rozvíjíme intenzivní a integrovaný partnerský vztah se zákazníkem. Rychle a efektivně adaptujeme nové metody a technologie. Nacházíme spolehlivá technická řešení a flexibilně plníme potřeby zákazníka v návrhu, výrobě i logistice plastových komponent.



PLASTIKA



# 1.1.1 HISTORIE

Plastika navazuje na někdejší výrobní družstvo Plastika v.d. založené v Kroměříži v r. 1956. Družstvo bylo konvertováno na akciovou společnost PLASTIKA, a.s., kterou v r. 2003 převzala společnost SPV Int a. s.. Tato společnost následně převzala i název PLASTIKA, a.s. a obchodní značku. V r. 2006 odkoupila Plastika Group a.s. 100 % akcií PLASTIKA a.s. (bývalé SPV Int a.s.). K 1.1.2010 sfúzovaly společnosti Plastika Group a.s. a Plastika a.s.

Činnost společnosti je koncentrována v areálu v průmyslové zóně v Kaplanově ul. v Kroměříži. Společnost si pronajímá sklad v blízkosti Kroměříže pro skladování forem a zásoby s nižší obrátkou.

Společnost byla vždy orientována na průmyslové zpracování plastů. Během 90. let se firma začala orientovat na významné zahraniční zákazníky a s touto změnou i na komplexnější plastové moduly a komponenty. Aktuálně výroba zahrnuje komplexní proces od návrhu forem až po finální povrchovou úpravu, montáž a logistické služby.

Základem výroby je 40 lisů pro tlakové vstřikování termoplastů s uzavírací silou od 40 do 800 tun částečně vybavených roboty a manipulátory. Na tuto výrobu navazuje řada dalších operací a provozů, např. lakovna a další.

Dnes se PLASTIKA a.s. profiluje jako spolehlivý a kompetentní dodavatel komplexních a přesných plastových modulů pro průmyslové zákazníky. Skladba kompetencí a technologií ji do jisté míry předurčuje pro dodávky specifických komponentů a tím se zároveň profiluje proti konkurenci.

## HLAVNÍ MILNÍKY BUDOVÁNÍ TECHNICKÝCH KOMPETENCÍ

- 1970** spuštění tlakového vstřikování
- 1975** otevření nástrojárny
- 1992** certifikace ISO 9001
- 1998** první automatická montáž PC klávesnic s laserovým popisem
- 2005** otevření logistického centra
- 2006** svařování, horká ražba, ISO/TS 16949
- 2007** čistý provoz pro výrobu transparentních dílů
- 2008** robotická lakovací linka
- 2009** robotické čištění dílů zkapalněným CO<sub>2</sub>
- 2011** automatická mycí linka
- 2012** rozšíření ISO/TS 16949 na oblast montáží pro automobilový průmysl
- 2013** nízkotlaká plazma
- 2014** vývojové centrum
- 2015** laserové a vybrační svařování

## 1.1.2 ZÁKLADNÍ FAKTA

---

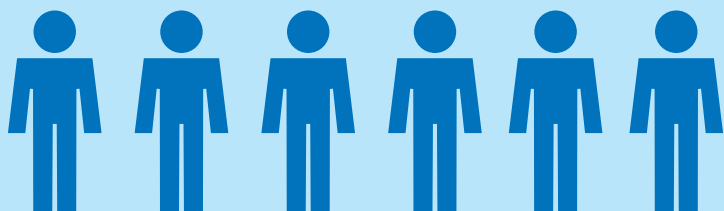
<b>Název společnosti</b>	PLASTIKA, a.s.
<b>Právní forma</b>	akciová společnost
<b>Sídlo společnosti</b>	Kaplanova čp. 2830, č.o. 4, Kroměříž, 767 01
<b>IČO</b>	27448550
<b>Rozhodující předmět činnosti</b>	zprostředkování obchodu zprostředkování služeb výroba plastických výrobků a pryžových výrobků nástrojařství
<b>Základní kapitál</b>	24 584 700,00 Kč
<b>Organizační složka podnikající v zahraničí</b>	Ne



# 1.1.3 VLASTNICKÁ STRUKTURA

Akcie společnosti PLASTIKA, a.s. vlastní 6 fyzických osob. Žádná z těchto osob nevlastní majoritní podíl. 5 z nich je zároveň členy představenstva společnosti. PLASTIKA, a.s. dále vlastní 65% obchodní podíl v PLS Lakovna, s. r. o. a 35% vlastní akcionář PLASTIKA, a.s. Ing. Hájek. PLS Lakovna je plně integrována v organizační struktuře závodu.

PLASTIKA, a.s.



PLS Lakovna s.r.o.



# 1.1.4 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Společnost neprovedla významné změny ve struktuře podniku. Na úrovni jednotlivých středisek rovněž nedošlo ke změnám struktury.



# 1.1.5 PŘEDSTAVENSTVO A DOZORČÍ RADA

Složení představenstva a dozorčí rady k 31. 12. 2015

## PŘEDSTAVENSTVO

Předseda	Ing. Michal Nosek, MBA
Místopředseda	Dipl. Ing. Stanislav Zbranek
Členové	Clive Bateson Ing. Jiří Gregor, CSc. Ing. Stanislav Šrámek, MBA

## DOZORČÍ RADA

Předseda	Martin Hájek
Členové	Růžena Daňková Petra Quirsfeldová



Ing. Michal Nosek, MBA  
Předseda představenstva



Dipl. Ing. Stanislav Zbranek  
Místopředseda představenstva



Clive Bateson  
Člen představenstva



Ing. Jiří Gregor, CSc.  
Člen představenstva



Ing. Stanislav Šrámek, MBA  
Člen představenstva

# 1.2 OBCHOD A VÝVOJ

---

Plastika dosáhla v roce 2015 výrobních tržeb ve výši 635 mil. Kč a PKR 213 mil. Kč.

Tržby z prodeje zboží (forem) činily 63,4 mil. Kč s marží 17 mil. Kč.

Na rok 2016 plánujeme tržby ve výši 701 mil. Kč.

## KLÍČOVÉ UKAZATELE OBCHODU:

- Příspěvek na krytí reží (PKR)
- PKR nově nominovaných projektů
- Výkony TVP

Z hlediska objemů tržeb pokračuje koncentrace na automobilní průmysl a po náběhu nových projektů v r. 2015 také skončila dominance zákazníka Continental Automotive ve výrobním portfoliu, kde je dnes plně vyrovnán zakázkami pro Robert Bosch. Čtyři největší zákazníci Continental, Robert Bosch, TI Automotive a Faurecia tak dnes odebírají přes 70% objemu výrobních tržeb.

Zároveň je výrobkové portfolio diversifikováno přes řadu cílových koncových značek, jednoznačně nejvyšší podíl mají komponenty pro vozy skupiny VW (vč. Škoda a Audi), dále jsou vysoce zastoupeny značky skupiny Daimler, Kia, Renault a Hyundai. Vozy jihoevropských značek a komponenty pro nákladní automobily mají ve výrobním portfoliu Plasty nevýznamné zastoupení. Podíl výrobků mimo automobilní průmysl klesl pod 15%.

PKR = příspěvek na krytí reží (angl. Contribution Margin) je rozdíl ceny výrobku a variabilních nákladů vynaložených na jeho výrobu (typicky přímý materiál, přímá práce, nakupované komponenty a kooperace)



## MEZIROČNÍ VÝVOJ TRŽEB ZA VÝROBKY

ZÁKAZNÍK	2013 (tis. Kč)	2014 (tis. Kč)	2015 (tis. Kč)	2015 PL (tis. Kč)	Tržby SK - PL 2015 (tis. Kč)	Tržby SK - PL 2015 (%)	2016 PL (tis. Kč)	2016 OS 2.9.16 (tis. Kč)
CONTINENTAL	154 826	183 836	150 694	151 411	-717	- 0,50%	174 155	189 946
BOSCH	107 374	107 306	145 761	159 282	-13 521	- 8,50%	218 726	240 159
TI AUTOMOTIVE	66 776	100 347	111 060	106 852	4 208	3,90%	113 408	102 047
FUJITSU	85 966	85 676	59 865	83 872	-24 007	- 28,60%	11 269	28 853
FAURECIA	68 100	86 794	52 918	54 860	-1 942	- 3,50%	48 383	43 351
MAGNA	30 272	35 249	30 065	46 860	-16 795	- 35,80%	26 775	25 502
HP PELZER	444	14 842	19 845	21 171	-1 326	- 6,30%	22 509	20 296
TRW	8 096	7 008	17 273	17 516	- 243	- 1,40%	17 206	19 012
CHECKPOINT	12 555	14 560	15 602	14 233	1 369	9,60%	242	8 518
YAPP	9 471	11 832	11 974	11 401	573	5,00%	10 633	11 781
ŠKODA AUTO	3 665	6 072	11 826	9 562	2 264	23,70%	19 705	18 956
OSTATNÍ	8 900	12 128	6 076	2 103	3 973	188,90%	9 632	20 585
<b>CELKEM</b>	<b>556 445</b>	<b>665 650</b>	<b>632 963</b>	<b>679 123</b>	<b>-46 160</b>	<b>- 6,8%</b>	<b>673 840</b>	<b>729 543</b>

# 1.2 OBCHOD A VÝVOJ

Hlavními důvody mírného meziročního poklesu tržeb z 665 mil. Kč v r. 2014 na 633 mil. Kč v r. 2015 jsou:

- opožděný náběh nových projektů pro Robert Bosch,
- pokračující pokles objemů prodeje klávesnic,
- nižší objemy výroby pro Faurecia.

## PŘÍSPĚVEK NA KRYTÍ REŽÍÍ (PKR1) ZA VÝROBKY

Celkový příspěvek na krytí režii meziročně poklesl o 14,4 mil. Kč, na 239 mil. Kč v procentním vyjádření pak poklesl z 38,2% na 37%. Procentní pokles je způsoben hlavně nárůstem výroby pro Robert Bosch, kde jde o komplexní moduly s vyšším podílem nakupovaných komponent (chromované díly a skla).

Meziroční vývoj PKR1, výrobky	2013 skutečnost	2014 skutečnost	2015 skutečnost	OS 2016 oček. skutečnost
PKR1 (tis Kč)	201 402	253 888	239 490	278 255
PKR1 (% z tržeb)	36,20%	38,10%	37,80%	38,10%

# 1.2 OBCHOD A VÝVOJ

---

## NOVÉ AKVIZICE

Cílem obchodního úseku je i akvizice nových zákazníků. Nové projekty mají zpravidla životnost 5-7 let. Úspěšnost akvizičního procesu tedy společnost měří objemem pětiletých plánovaných tržeb a krycích příspěvků nově získaných projektů. V letech 2014 a 2015 Plastika získala nové projekty s pětiletým objemem tržeb 1 145 mil. Kč. tržeb a PKR ve výši 434 mil. Kč. Je zřejmé, že tempo akvizice pokrývá pěti až šestiletou obnovu portfolia.

Zatímco v roce 2014 dominovaly nové projekty pro Robert Bosch, v roce 2015 jsme akvírovali téměř třetinu nových projektů u Continental Automotive. Projekty nových zákazníků jako Varroc, Tokai Rika, IAC nebo SSI nejsou v současné době tak významné z pohledu tržeb, ale vidíme u nich potenciál rozvoje. Plastika zde čerpá ze zkušeností s výrobou interiérových dílů. Zajímavé je portfolio zákazníka Varroc, se kterým se po čase vrátíme do segmentu světel pro automobilový průmysl.

Know-how z výroby přístrojových desek se snažíme přenést do spolupráce s Magneti Marelli nebo Johnson Controls. Tato spolupráce je teprve na začátku, obdobné kroky ale činíme v ostatních oborech automobilového průmyslu např. Magna Steyr – palivové systémy.

Vývoj na trhu PC pro Plastiku znamenal pokles tržeb s jedním z klíčových zákazníků, FTS. V případě, že se nepodaří dojednat s tímto zákazníkem minimální množství odebraných klávesnic za rok, zváží Plastika setrvání v segmentu.

Nedávný odchod zákazníka Schneider Electric jsme se snažili vykompenzovat projekty se zákazníky podobnými. To se v loňském roce podařilo. Kromě prvních projektů se společností ABB, je to i drobná výroba pro 2N Telekomunikace.

# 1.3 VÝROBA

## KLÍČOVÉ UKAZATELE VÝROBY:

- Produktivita práce výrobních úseků
- Náklady na nejakost

## PRODUKTIVITA PRÁCE

Investice do obnovy vstřikolisů, reorganizace výrobní haly vstřikovny a nový systém plánování vedly v r. 2015 k lepšímu rozložení zatížení lisů a úzká místa ve výrobě se přesunula hlavně k lakovací lince, kde Plastika obnovila spolupráci s externími dodavateli. Na druhé straně, nově rozbíhané projekty pro Robert Bosch nabraly v druhé polovině roku zpoždění a i to vedlo k částečnému uvolnění kapacit. Zároveň toto zpoždění ovlivnilo i produktivitu práce výrobních úseků, která nicméně meziročně vzrostla na 2,76<sup>2</sup>.

Správa výroby + Výroba	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
II. Výkony	637328K	668276K	553103K	494848K	487638K	494978K	473535K	603198K
Th = průtok	290717K	285145K	253435K	237799K	214858K	205937K	188978K	168853K
Os. náklady + 510 OPN 001, 002, 003	105313K	106826K	94078K	88746K	82746K	79989K	77173K	88263K
KPI:Th = průtok / Os. náklady + 510 OPN 001, 002, 003	2,76	2,67	2,69	2,68	2,59	2,57	2,45	1,91

Během roku se průběžně plánovací systém Plantune doplňoval o nové funkčnosti, které umožňují postupovat dále v optimalizaci plánování výroby.

<sup>2</sup> nejde o konsolidovaný ukazatel. PLS Lakovna je zde zahrnuta jako dodavatel celkovou cenou, nikoliv rozpadem na průtok a osobní náklady.



# 1.3 VÝROBA

## NÁKLADY NA NEJAKOST

Náklady na nejakost v roce 2015 vzrostly v procentním (z 1,50% na 1,83%) i absolutním vyjádření (z 9 979 tis. na 11 573 tis. Kč). Bližší rozbor uvádíme v oddílu Řízení jakosti.

% NNJ	Cíl 2015	Skut. 2015	Skut. 2014	Skut. 2013	Skut. 2012	Skut. 2011	Skut. 2010	Skut. 2009	Skut. 2008
Celkem NNJ / tržby	1,78%	1,83%	1,50%	2,07%	2,65%	3,33%	3,77%	3,38%	1,43%

## VYTÍŽENÍ TECHNOLOGIÍ V ROCE 2015

Během roku 2015 byl zřetelný výkyv v zakázkách v období kolem poloviny roku, kdy končily staré projekty a ještě nenaběhly projekty nové. Část nepřetržitého provozu byla převedena na třisměnný provoz. Od podzimu výroba postupně narůstala a zpět se zvyšoval nepřetržitý provoz v důsledku startu nových projektů pro firmu Bosch.

Vytížení provozu Lakovna bylo v měsících 1-8 v redukovaném nepřetržitém provozu, od 9/2015 fungoval plný nepřetržitý provoz.

Vytížení výroby (%)		2015	2014
Lisovna	Výroba	60,3	65,4
	Zkoušky	0,4	0,5
	Seřízení údržba - ostat. prostoje	12,1	17,1
	Volná kapacit	27,2	17,0
Lakovna		89,6	77,0

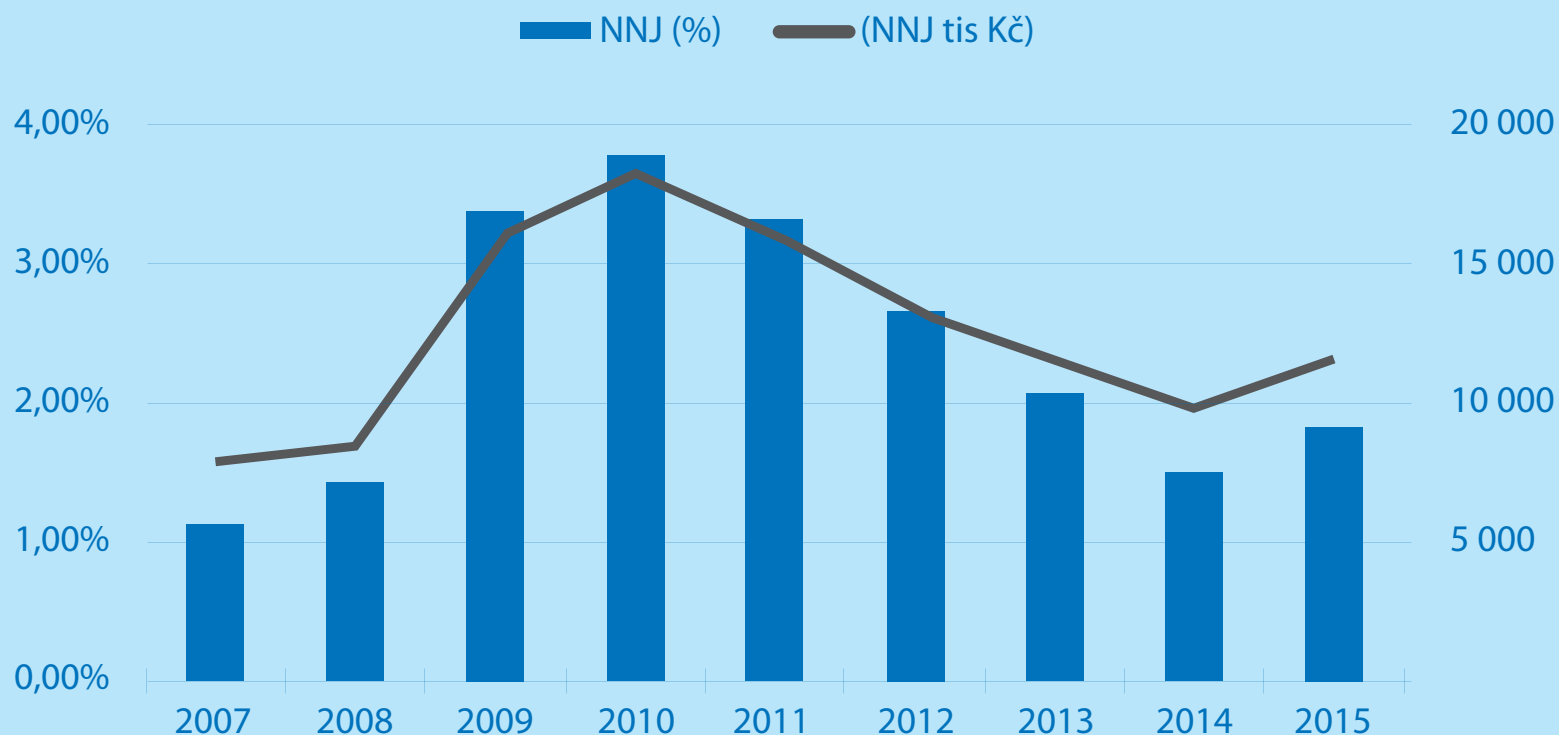
# 1.4 ŘÍZENÍ JAKOSTI

## KLÍČOVÉ UKAZATELE VÝROBY:

- PPM - Počet vadných kusů na milion dodaných
- NNJ - Náklady na nejakost

Ve velkosériové výrobě a v automobilní zejména je kladen vysoký důraz na stabilitu výrobních procesů a prevenci vzniku neshodných výrobků. Zároveň platí, že nekontrolovaný vznik vadných kusů vede k vysokým vícenásobným nákladům, ať už z nápravných opatření uvnitř podniku nebo z náhrady škod dále v dodavatelském řetězci.

Náklady na nejakost v roce 2015 vzrostly v procentním (z 1,50% na 1,83%) i absolutním vyjádření (z 9 979 tis. na 11 573 tis. Kč).



# 1.4 ŘÍZENÍ JAKOSTI

## POROVNÁNÍ VLIVŮ DO NÁKLADŮ NA NEJAKOST ROKU 2014 A 2015 (v mil. Kč)

	2014 mil. Kč	2015 mil. Kč
Interní zmetkovitost	9,128	9,349
Externí reklamace	2,052	1,853
Výnosy z dodavatelských reklamací	0,854	1,183
Dodatečné 100% kontroly	0	1,554

### MÍRNÝ NÁRŮST CELKOVÝCH NNJ O PŘIBLIŽNĚ 0,33% VŮČI TRŽBÁM JE PŘEDEVŠÍM ZAPŘÍČINĚN TĚMITO DVĚMA ZÁSADNÍMI VLIVY:

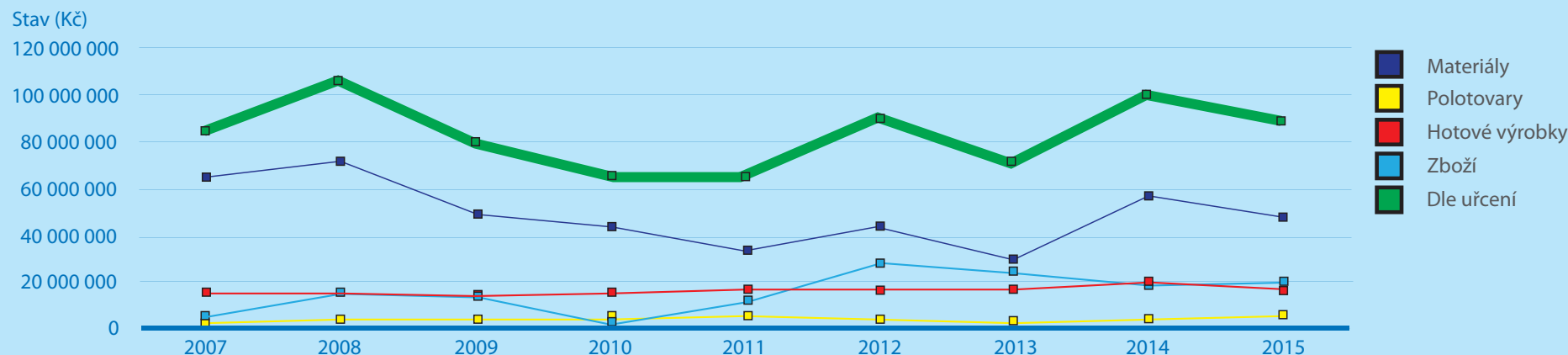
1. V roce 2015 jsme do ukazatele NNJ začali započítávat dodatečné 100% kontroly, čímž jsme ukazatel zpřesnili. Vliv této změny je asi 0,25% vůči tržbám.
2. Na žádost zákazníka jsme zavedli systém FQC jako preventivní krok pro zlepšení kvality dodávek do firmy Robert Bosch, toto opatření vyvolalo vícenáklady od poloviny roku 2015 a především dále v roce 2016. Systém FQC je zabezpečen přímo na závodě Robert Bosch Hatvan firmou Trigo. Ke konci r. 2016 předpokládáme jeho přejednání.

V oblasti certifikace systému jakosti od společnosti LRQA došlo k rozšíření certifikačního rozsahu ISO 9001 o nově vybudované Vývojové centrum Plastiky.

# 1.5 ROZVOJ LOGISTIKY A NÁKUPU V ROCE 2015

## VÝROBNÍ ZÁSoby

Celkové zásoby materiálu, polotovarů hotových výrobků a zboží podniku meziročně poklesly o 10 mil. Kč na 89 mil. Kč.

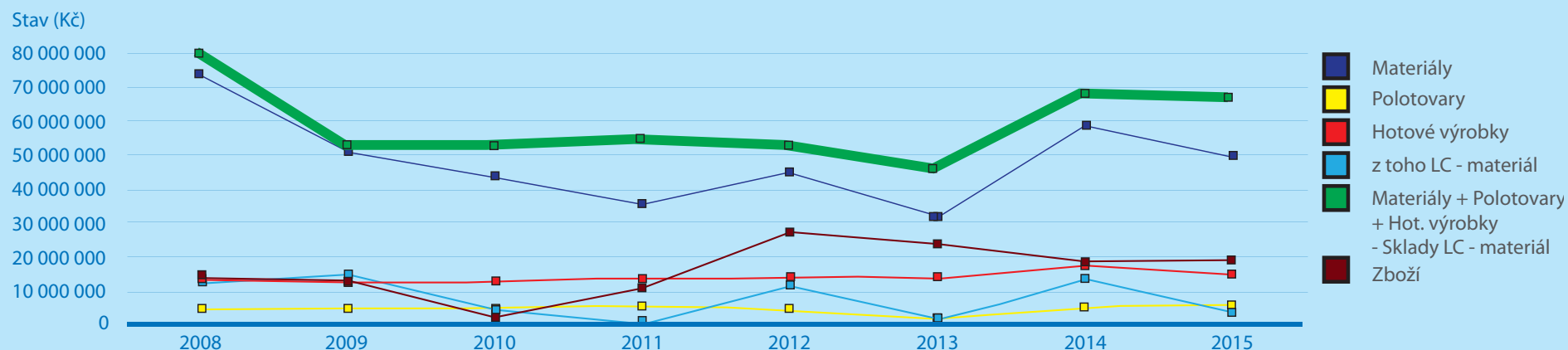


	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Materiál	66 079 K	73 525 K	50 480 K	40 397 K	35 431 K	45 023 K	31 523 K	58 814 K	49 292 K
Polotovary	2 080 K	5 117 K	4 789 K	4 813 K	5 795 K	4 926 K	2 396 K	5 188 K	5 922 K
Hotové výrobky	12 975 K	13 646 K	12 852 K	13 480 K	14 096 K	14 842 K	14 548 K	17 928 K	15 466 K
Zboží	3 629 K	14 123 K	12 485 K	1 723 K	10 315 K	26 858 K	23 363 K	18 020 K	18 420 K
<b>Dle určení</b>	<b>84 762 382</b>	<b>106 411 373</b>	<b>80 606 126</b>	<b>60 413 212</b>	<b>65 637 092</b>	<b>91 648 192</b>	<b>71 830 700</b>	<b>99 949 157</b>	<b>89 099 869</b>



# 1.5 ROZVOJ LOGISTIKY A NÁKUPU V ROCE 2015

Z rozboru dle stupně rozpracovanosti je zřejmé, že celý pokles zásob je způsoben vyčerpáním zásob Logistického centra, který je dán klesajícími prodeji klávesnic (o 23%) a odvolávkami zákazníka a Plastika jej téměř nemůže ovlivnit. Z hlediska řízení zásob jsou podstatné ostatní položky, tj. materiál, polotovary a výrobky procházející skutečnou výrobou, nikoliv pouze logistickým centrem. Zde je zřejmé, že úroveň výrobních zásob hlavního procesu, se kterými podnik pracuje, se meziročně nezměnila.



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Materiál	73 525 K	50 480 K	40 397 K	35 431 K	45 023 K	31 523 K	58 814 K	49 292 K
Polotovary	5 117 K	4 789 K	4 813 K	5 795 K	4 926 K	2 396 K	5 188 K	5 922 K
Hotové výrobky	13 646 K	12 852 K	13 480 K	14 096 K	14 842 K	14 548 K	17 928 K	15 466 K
z toho LC - materiál	12 550 K	15 077 K	4 762 K	548 K	12 230 K	2 023 K	13 933 K	3 877 K
<b>Materiál + Polotovary+ Hot. výrobky - Sklady LC- materiál</b>	<b>79 738 K</b>	<b>53 044 K</b>	<b>53 928 K</b>	<b>54 774 K</b>	<b>52 560 K</b>	<b>46 444 K</b>	<b>67 996 K</b>	<b>66 749 K</b>
Zboží	14 123 K	12 458 K	1 723 K	10 315 K	26 858 K	23 363 K	18 020 K	18 420 K

# 1.5 ROZVOJ LOGISTIKY A NÁKUPU V ROCE 2015

Podstatný nárůst zásob vidíme ve Vývojovém centru, kde rozpracovaná výroba narostla o 5,5 mil. Kč. Tento pohyb odpovídá prvnímu plnému roku činnosti po otevření v září 2014 a rozšíření kapacity Vývojového centra, kde vývoj forem trvá v řádech měsíců.

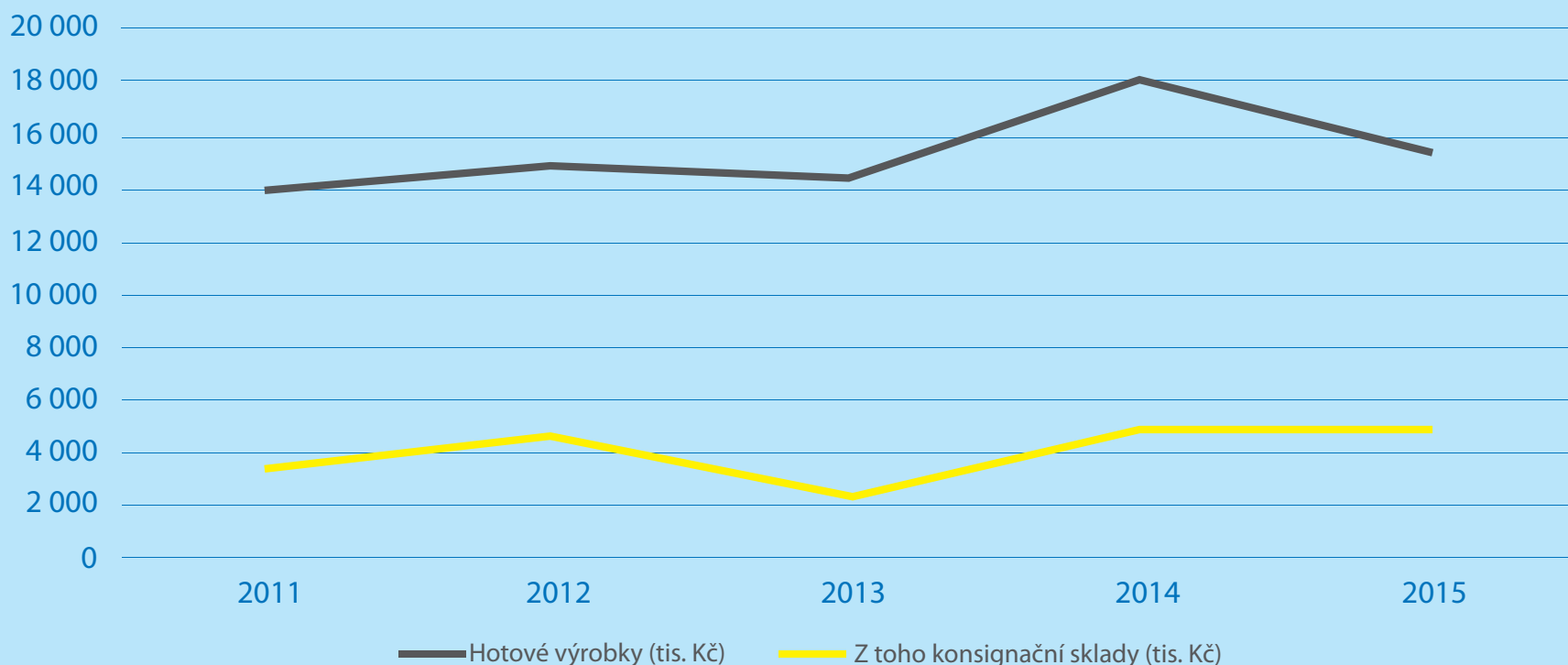
	2014	2015 - 2014	% growth (2014, 2015)	2015
121 Nedokončená výroba	4 458 340	5 688 871	127,6%	10 147 211
121141 NV - 141 Formy	2 472 598	229 695	9,3%	2 702 292
121400 NV - 004	1 888 566	5 524 563	292,5%	7 413 129
121441 NV - 441 - nástroj.	97 177	-65 387	-67,3%	31 789

# 1.5 ROZVOJ LOGISTIKY A NÁKUPU V ROCE 2015

## ŘÍZENÍ A NABÍDKA KONSIGNAČNÍCH SKLADŮ

Rozšiřujeme nabídku logistických služeb pro naše zákazníky mimo jiné o nové konsignační skladování. Zde se nám daří řídit zásoby na stabilní úrovni, je patrné z vývoje za posledních pět let do roku 2015. Objem zásob na konsignačních skladech může mít mírně rostoucí trend s ohledem na rostoucí poptávku po tomto způsobu skladování ze strany našich zákazníků.

## MEZIROČNÍ VÝVOJ ZÁSOB HOTOVÝCH VÝROBKŮ VČETNĚ KONSIGNAČNÍCH SKLADŮ



# 1.5 ROZVOJ LOGISTIKY A NÁKUPU V ROCE 2015

---

## OPTIMALIZACE INTERNÍ LOGISTIKY

V roce 2015 jsme investovali do rozšíření skladovacích kapacit skladů hotových výrobků a polotovarů o 490 paletových míst a optimalizovali jsme přesuny mezi pozicemi díky zavedení indukci řízených vysokozdvížných vozíků s bočním nakládáním. Rozvoj interní logistiky bude pokračovat i v dalších letech.

## OBALY

Pro zákazníky poskytujeme službu prodeje, pronájmu a mytí vratných obalů. Tato služba se setkala s kladným ohlasem a stali jsme se pro některé zákazníky i systémovým dodavatelem. Do pořízení nových vratných obalů jsme v roce 2015 investovali částku 7,7 mil. Kč. Reagujeme tímto na rostoucí trend a zájem zákazníků o používání vratných obalů namísto jednorázových a díky tomu jsme také snížili ekologickou zátěž v rámci odpadového hospodářství.

## ŘÍZENÍ DODAVATELŮ

V rámci realizace projektů pro OEM výrobce Škoda Auto Plastika zpřesnila systém výběru a schvalování dodavatelů a nakupovaného produktu nejen dle mezinárodních QS norem, ale zejména s důrazem na normy VDA. Konkrétně jsme adaptovali nákupní procesy dle aktuálních norem VDA 6.3, VDA 2 a Formel Q, kdy způsobilost dodavatelů a jejich procesů ověřujeme s přihlédnutím k požadavkům VW Group.

Při řízení a výběru dodavatelů klademe důraz na přenášení zákaznických požadavků na naše dodavatele v závislosti na naší pozici jakožto zákazníka na trhu s jednotlivými komoditami. Jsme kvalifikovaným a stabilním obchodním partnerem, který dokáže ocenit aktivní a zákaznický přístup každého dodavatele.

# 1.5 ROZVOJ LOGISTIKY A NÁKUPU V ROCE 2015

## INVESTICE

	2014	2015 - 2014	% growth (2014, 2015)	2015
<b>B.II. Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>129 268 8400</b>	<b>33 891 504</b>	<b>26,2%</b>	<b>163 160 344</b>
B.II.1 Pozemky	272 038	3 732 933	1372,2%	4 004 971
B.II.2 Stavby	23 559 920	13 288 542	56,4%	36 848 462
B.II.3 Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	73 556 983	15 449 560	21,0%	89 006 543
B.II.7 Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 936 826	-2 828 405	-96,3%	108 421
B.II.8 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	28 943 074	4 248 874	14,7%	33 191 948

V roce 2015 byly pořízeny nové technologie svařování a to vibrační a laserová. Tímto krokem Plastika disponuje plným sortimentem dostupných technologií spojování plastů používaných v automobilovém průmyslu.

Pokračujeme také v obměně strojového parku v lisovně, kde jsme spustili dva vstřikolisy Engel o velikosti 220 tun.

Ve Vývojovém centru jsme instalovali elektroerozivní stroje Exeron pro menší obrobky.

Provoz 007 svařovna byl kompletně stavebně zrekonstruován a zavedli jsme zde nový layout linek pro nabíhající projekty.

# 1.5 ROZVOJ LOGISTIKY A NÁKUPU V ROCE 2015

---

V průběhu roku také pokračovala obměna infrastruktury:

- rekonstrukce přívodu vysokého napětí s napojením na podzemní vedení přinese lepší odolnost proti výpadkům dodávek energie a zároveň odstraněním sloupového vedení došlo ke zrušení ochranných pásem, která omezovala provoz a budoucí investice,
- pořízením nové skladovací techniky s kolmým zakládáním jsme navýšili kapacity skladu lakovny o 30%,
- obměnou kompresorovny jsme dosáhli úspornějšího provozu a zvýšení kapacitní rezervy,
- v roce 2015 pokračovaly průběžné rekonstrukce zaměstnaneckých šaten ve výrobním areálu.

# 1.5 ROZVOJ LOGISTIKY A NÁKUPU V ROCE 2015

---

Koncem roku 2015 Plastika zakoupila nedaleký výrobní areál o ploše cca 10.000m<sup>2</sup>, který umožní další expanzi společnosti.

V průběhu roku 2015 jsme dokončili implementaci systému EPDM pro správu řízené dokumentace a koncem roku byl spuštěn provoz na omezených datech. Systém je genericky svázán s CAD systémy používanými v Plastice i ERP systémem QI.

V roce 2016 plánujeme dovybavení vývojového centra 5-osým obráběcím centrem. Dále budeme pokračovat v obměně strojového parku ve vstříkovně. Proběhne rekonstrukce zbývající části haly vstříkovny, opravy a rozšíření parkovacích a zpevněných ploch.

Ve světle úvah o investici do nového areálu bude rok 2016 výrazně investičně střídmější. Na začátku roku je plánovaný nákup 5-osého frézovacího centra. Průběžně počítáme s pořízením 3 vstříkovacích lisů – 220 t., 80 t. a 300 t. a obměnou 12 ks. temperančních zařízení. Během roku ukončíme rekonstrukci šaten a začne úprava poslední části provozu vstříkovny. Plánované jsou i opravy budovy trafostanice, renovace povrchů parkoviště a okolí centrálního skladu. Pokračovat by měly úpravy v plánovacím SW Plantune.

Z pohledu kapacit se pro rok 2016 jeví úzkými místy provoz lakovny a tonáže lisů 120 - 500 t. První polovina roku bude zátěžovou zkouškou pro lisovnu z pohledu množství zkoušek nových forem. Celkově se rok 2016 jeví výrobně stabilní bez významných výpadků v produktovém portfoliu.

Vedení společnosti zahájilo analýzy možnosti rozvoje s využitím nového areálu. Toto rozhodnutí bude přijato r. 2016.



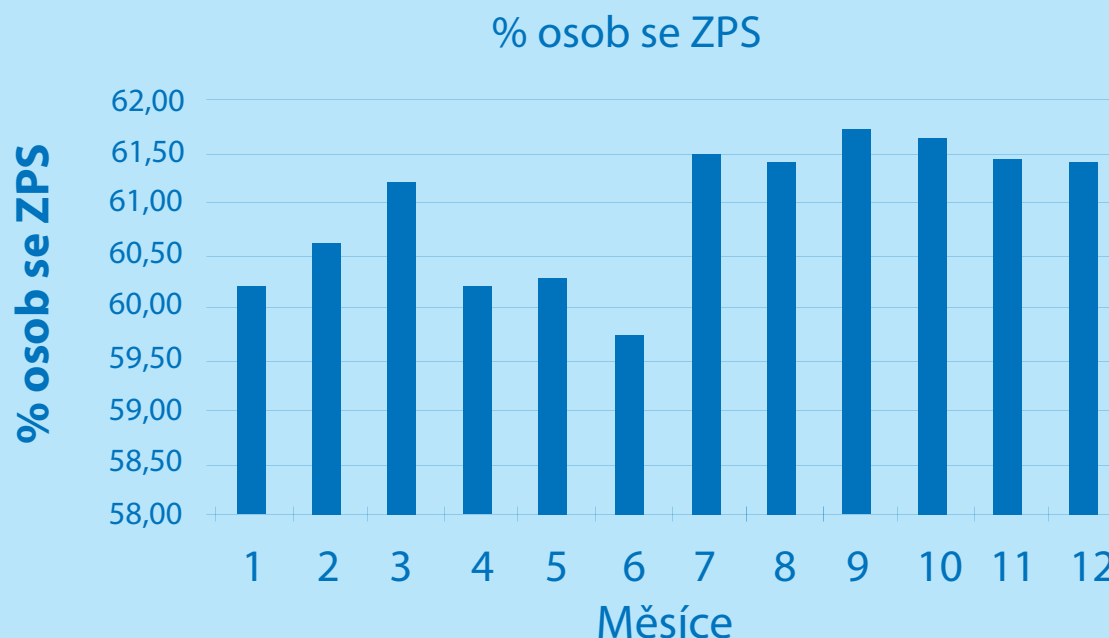
# 1.6 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

Plastika, a.s. byla od svého vzniku (jako Plastika v.d.) zaměřena na zaměstnávání zdravotně postižených osob. Při transformaci na a.s. a odkupu akcií se noví vlastníci zavázali tuto strategii zachovat. Díky tomu společnost získává významné dotace a úlevy na dani z příjmu právnických osob, ale také lze konstatovat vyšší míru loajality zaměstnanců. Nevýhodou pak je vyšší než průměrná dlouhodobá nemocnost a potřeba jistého know-how a vyšší pracnost v navazující administrativě a v neposlední řadě také nižší produktivita práce.

## VÝVOJ OZZ V ROCE 2015:

Počet zdravotně znevýhodněných zaměstnanců se dlouhodobě stabilizoval okolo 60%. S podobnými čísly je plánováno i do budoucna.

Měsíce	% osob ZPS
1	60,20
2	60,60
3	61,20
4	60,20
5	60,30
6	59,70
7	61,50
8	61,40
9	61,70
10	61,60
11	61,40
12	61,40
<b>průměr</b>	<b>60,93</b>

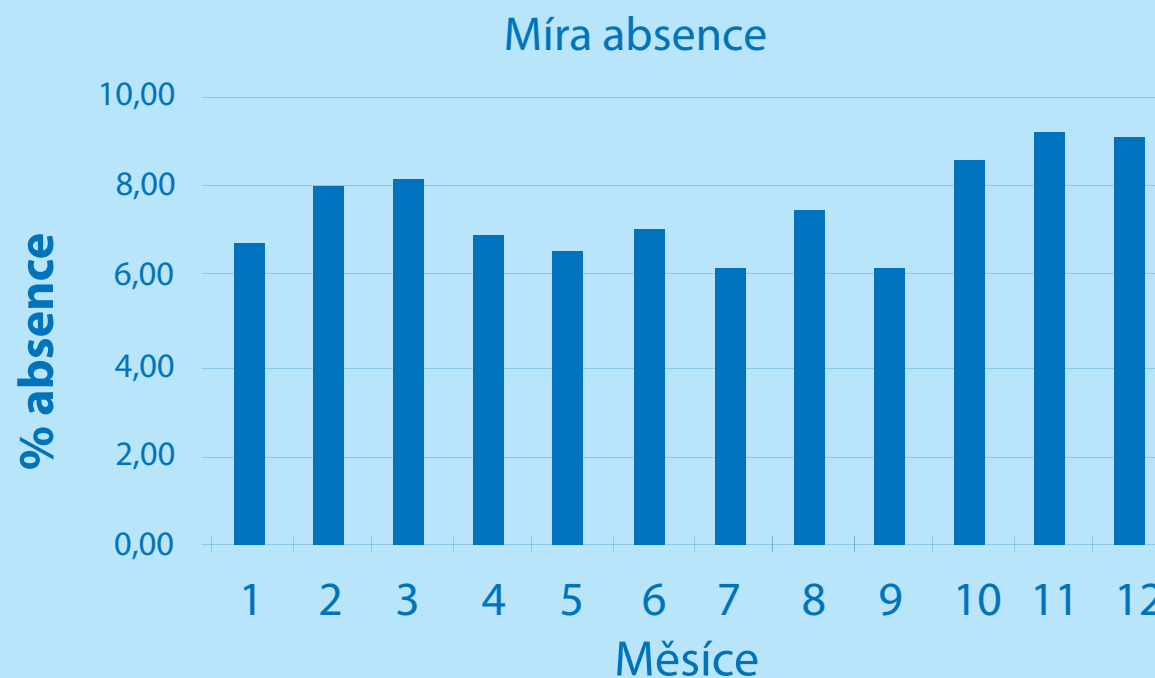


# 1.6 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

## VÝVOJ NEMOCNOSTI V ROCE 2015:

Průměrná nemocnost za rok 2015 byla 7,51%. Ve srovnání s celostátním průměrem (5,14%) je přibližně o třetinu vyšší. Tato skutečnost odráží především množství zaměstnanců se zdravotním omezením, které společnost zaměstnává.

Měsíce	% absence
1	6,71
2	7,95
3	8,16
4	6,91
5	6,61
6	7,06
7	6,19
8	7,48
9	6,22
10	8,54
11	9,21
12	9,12
<b>průměr</b>	<b>7,51</b>



# 1.6 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

## DOTAČNÍ PROGRAMY

V roce 2015 společnost využila možnosti získávání dotací z programu vzdělávání POVEZ.

Tyto dotace na mzdové a externí náklady na vzdělávání společnost využila k odborným školením na všech úrovních organizace, zvláště v oblasti IT. Celková částka obdržených dotací byla 467 tis. Kč.

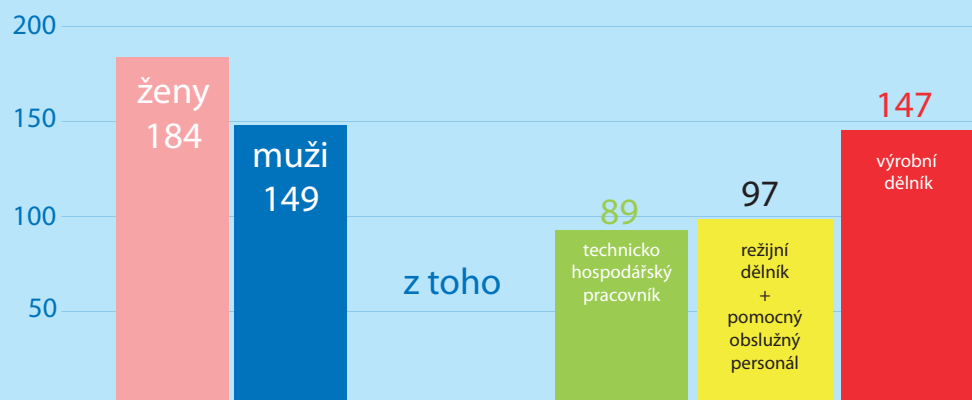
## SYSTÉM ODMĚŇOVÁNÍ

Mzdy v Plastice sestávají z pevné a variabilní složky, přičemž variabilní část je podle profese zaměstnance 20-40% fixní části a je zpravidla navázána na dva a více klíčových ukazatelů. Protože společnost je dlouhodobě stabilní a zisk se meziročně zvyšuje, rozhodlo představenstvo pro rok 2016 o rozšíření prémie pásme o 5%. Ve výrobních profesích dále proběhlo přeřazení řady automobilních projektů do vyšších tarifních pásme.

## PROFESNÍ ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ

Meziročně v profesním členění zaměstnanců nedošlo k žádným velkým změnám.

Celkový počet zaměstnanců : 333



# 1.6 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

## STRUKTURA VZDĚLÁNÍ

	Počet zaměstanců
vysokoškolské vzdělání	33
bakalářské vzdělání	2
střední odborné vzdělání s výučním listem	173
úplné střední odborné vzdělání s maturitou, bez vyučení	54
úplné střední odborné vzdělání s vyučením i maturitou	22
úplné střední všeobecné vzdělání	9
vyšší odborné vzdělání	5
základní vzdělání	35
<b>Celkem</b>	<b>333</b>

*Pozn.: Výše uvedená tabulka zahrnuje zaměstnance Plastika, a.s. S výjimkou vysokoškolských profesí lze obdobné rozdělení očekávat i u zaměstnanců PLS Lakovna s.r.o. a u agenturních zaměstnanců.*

# 1.6 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

## VĚKOVÁ STRUKTURA

Věková struktura naznačuje, že společnost Plastika, a.s. se v budoucích několika letech bude muset vypořádat s výraznějším odchodem do důchodu a to i u zaměstnanců středního managementu.

Na druhé straně je zřejmé, že kompetence podniku pramení i z dlouholetých zkušeností loajálních zaměstnanců. Výročí 20 nebo 25 let práce v podniku nejsou v Plastice ničím neobvyklým.

Věková struktura k 31.12.2015	Počet zaměstnanců
20 - 29 roků	13
30 - 39 roků	76
40 - 49 roků	93
50 - 54 roků	56
55 - 59 roků	72
60 - 69 roků	23
<b>Celkem</b>	<b>333</b>

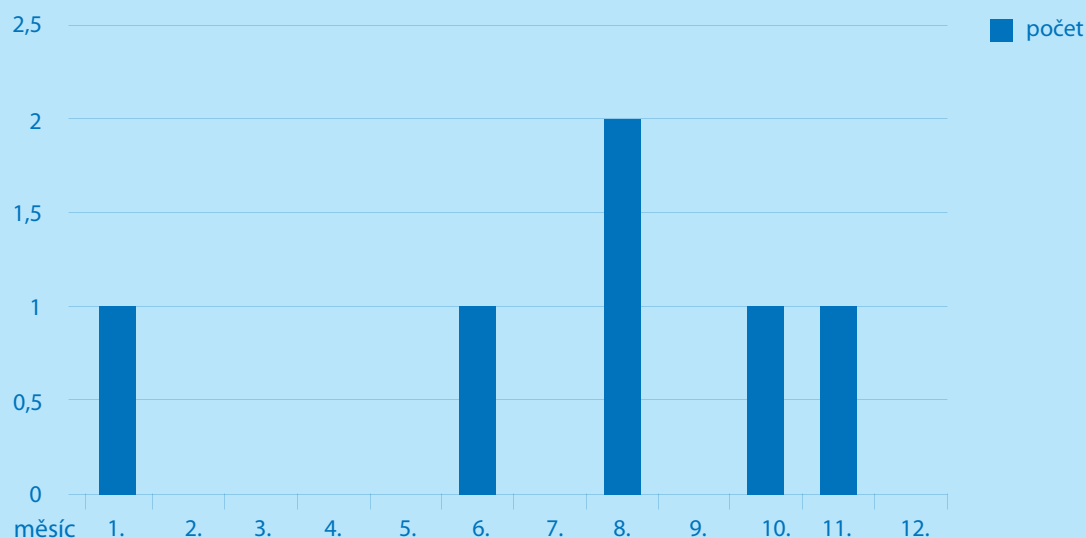
# 1.6 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

## BOZP A PRACOVNÍ ÚRAZY

Plastika, a.s. pravidelně provádí preventivní kontroly a školení. Identifikuje a hodnotí rizika, navrhuje opatření k jejich odstranění nebo minimalizaci. V roce 2015 došlo k 6. pracovním úrazům. Z toho byly zraněny dvě ženy a čtyři muži. U žádného z úrazů nebyla potřeba hospitalizace zaměstnance. Průměrná doba pracovní neschopnosti byla 67,5 dne.

Měsíce	Počet zraněných osob
1	1
2	0
3	0
4	0
5	0
6	1
7	0
8	2
9	0
10	1
11	1
12	0

počet pracovních úrazů v měsících



## 1.7 FINANCE<sup>3</sup>

---

Konsolidační celek společnosti Plastika, a.s. je konsolidován poprvé. Společnosti Plastika vznikla na základě Zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, Vyhlášky č. 500/2002 Sb. a ČÚS č. 020 povinnost sestavit za rok 2015 konsolidovanou účetní závěrku, neboť je mateřským podnikem a není současně dceřiným podnikem, zahrnutým do konsolidačního celku jiného mateřského podniku.

Východiskem pro vymezení konsolidačního celku je skupina dvou podniků, kterou tvoří k 31. 12. 2015 spolu mateřská společnost Plastika, a.s. a dceřiná společnost PLS Lakovna, s.r.o. se sídlem Kaplanova 2830/4, 767 01 Kroměříž, IČ 277 37 713 (dále jen PLS Lakovna).

Konsolidační celek je vymezen v rámci konsolidačních pravidel pro sestavení konsolidované účetní závěrky. Použitý systém konsolidace je přímá konsolidace a jako metoda je použita ve vazbě na dceřinou společnost metoda plné konsolidace.

Podílová účast mateřské společnosti Plastika, a.s. na dceřiné společnosti PLS Lakovna, s.r.o., která vstupuje do konsolidace, je ve výši 65%.

Konsolidovaný hospodářský výsledek Plastika, a.s. a dceřiné společnosti PLS Lakovna, s.r.o. za rok 2015 dosáhl výše 40,8 mil. Kč.

Celkové tržby za zboží, výrobky a služby dosáhly hodnoty 707 mil. Kč (v r. 2014 byly tržby 742,2 mil. Kč), z toho za zboží byly ve výši 61,3 mil. Kč (ve srovnání s rokem 2014 nižší o 7,7 mil. Kč) a za výrobky a služby ve výši 645,7 mil. Kč (o 27,3 mil. Kč nižší než v roce 2014).

Náklady na prodané zboží byly ve výši 44,4 mil. Kč a výkonová spotřeba ve výši 463 mil. Kč.

Přidaná hodnota dosáhla výše 205,2 mil. Kč, tedy o 6,3 mil. Kč více než v roce 2014.

EBIT 51,7 mil. Kč a EBITDA 69,5 mil. Kč.

<sup>3</sup> Podklady použity z přílohy konsolidované přílohy UZ (viz reporting 12/2015). U některých položek je specificky uvedeno, pokud se jedná pouze o data jedné společnosti.



# 1.7 FINANCE

## MEZIROČNÍ VÝVOJ HLAVNÍCH POLOŽEK VÝSLEDOVKY

Hlavní položky výsledovky 2014 - 2015	2014 (tis. Kč)	2015 (tis. Kč)	Meziroční změna (tis. Kč)	Meziroční změna (%)
Tržby za prodej zboží	69 005	61 320	-7 685	-11,1%
Náklady vynaložené na prodané zboží	52 049	44 366	-7 683	-14,8%
Obchodní marže	16 955	16 954	-1	0,0%
Výkony	682 402	651 354	-31 048	-4,6%
Výkonová spotřeba	500 489	463 083	-37 406	-7,5%
Přidaná hodnota	198 869	205 225	6 356	3,2%
Výsledek hospodaření za účetní období	36 848	40 779	3 931	10,7%
EBIT	46 426	51 741	5 315	11,5%
EBITDA	60 679	69 482	8 803	14,5%

# 1.7 FINANCE

---

## HLAVNÍ FAKTORY:

- udržení stejné výše obchodní marže z prodeje zboží na hodnotě téměř 17 mil. Kč,
- zvýšení přidané hodnoty o 3,2 % na celkových 205 mil. Kč i při nižších výkonech,
- nárůst osobních nákladů o 5,56 % na 151,2 mil. Kč,
- rozdíl změn stavů rezerv a opravných položek v provozní činnosti a komplexních nákladů příštích období mezi roky 2014 a 2015 byl ve výši 4 mil. Kč, z toho rezervy se snížily o 1,7 mil. Kč,
- zvýšení salda ostatních provozních výnosů a nákladů o 5,1 mil. Kč, z toho 2,3 mil. Kč je zúčtování nevyfakturovaných dodávek materiálu od zákazníka z roku 2012.

**PROVOZNÍ VÝSLEDEK** se proti r. 2014 zvýšil o 6,5% z 48,4 mil. Kč na 51,6 mil. Kč.

Ztráta ve finančním výsledku se opět snížila a to ze -7,5 mil. Kč na -5,8 mil. Kč. Díky kurzovému závazku ČNB, udržovanému těsně nad hladinou 27 Kč / EUR, Plastika dále snížila negativní dopady výkyvů kurzových zisků a ztrát.

Ukazatel EBITDA se zvýšil o 14,5% na 69,5 mil. Kč a EBIT o 11,5% na 51,74 mil. Kč.

# 1.7 FINANCE

## VÝVOJ AKTIV

Celková stálá aktiva byla navýšena ze 129 mil. Kč na 163 mil. Kč.

AKTIVA - Hlavní položky 2014 - 2015	2014 (tis. Kč)	2015 (tis. Kč)	Meziroční změna (tis. Kč)	Meziroční změna (%)
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>383 735</b>	<b>440 815</b>	57 080	14,9%
B. Dlouhodobý majetek	<b>139 814</b>	<b>188 255</b>	48 441	34,6%
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	6 275	5 503	-772	-12,3%
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	128 993	162 945	33 952	26,3%
B.IV. Kladný konsolidační rozdíl	4 546	19 807	15 261	335,7%
<b>C. Oběžná aktiva</b>	<b>237 353</b>	<b>243 917</b>	6 564	2,8%
C.I. Zásoby	120 320	128 156	7 836	6,5%
C.II. Dlouhodobé pohledávky	5 545	0		
C.III. Krátkodobé pohledávky	88 508	96 231	7 723	8,7%
C.IV. Krátkodobý finanční majetek	22 980	19 530	-3 450	-15,0%
D.I. Časové rozlišení	<b>6 568</b>	<b>8 643</b>	2 075	31,6%

Významným přírůstkem hmotného majetku je nákup pozemku (3.337 tis. Kč) a haly s příslušenstvím (13.444 tis. Kč), dále laserová svářečka Branson L80/50 (5.904 tis. Kč), lis ENGEL Victory 1050/220 s robotem (3.935 tis. Kč), elektroerozivní hloubička CNC Exeron EDM 310 (3.205 tis. Kč) a vibrační svářečka Ducane s příslušenstvím (2.630 tis. Kč). Stálá aktiva byla rovněž ovlivněna navýšením kauce na zpětný odkup nemovitosti o 4.357 tis. Kč.

# 1.7 FINANCE

---

**ZÁSoby** zaznamenaly nárůst o 6,5% na 128 mil. Kč. Pokles zásob materiálu je ovlivněn zejména nižšími prodeji klávesnic z Logistického centra. Nedokončená výroba pokračuje v nárůstu díky náběhu Vývojového centra, které absolvovalo první úplný rok své činnosti. Pokles skladu výrobků lze přičíst sezónním pohybům, tj. vyčerpání skladů na konci roku.

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů nezaznamenaly významnou změnu oproti předcházejícímu roku, přičemž drtivá většina jsou pohledávky do splatnosti.

Nižší stav peněžních prostředků na bankovních účtech na konci roku 2015 měl hlavní vliv na celkovou hodnotu krátkodobého finančního majetku, která se snížila oproti předcházejícímu roku o 15% na 19,5 mil. Kč.

**FINANČNÍ INVESTICE** - odkup podílu v PLS Lakovna s.r.o.

Plastika, a.s. odkoupila v roce 2015 podíl PLS Lakovny, s.r.o., ve výši 15%, čímž navýšila svůj podíl na 65%. Celková investice byla v hodnotě 15 mil. Kč. Zbývající podíl ve výši 35% zůstal v držení Ing. Martina Hájka.

# 1.7 FINANCE

## VÝVOJ PASIV

Vývoj pasiv je ovlivněn zejména hospodářským výsledkem, korekcí 15 mil. Kč. proti finanční investici do PLS Lakovna, s.r.o. a nárůstem cizích zdrojů, zejména bankovního úvěru na pořízení nemovitostí ve výši 16 mil. Kč.

PASIVA - Hlavní položky 2014-2015	2014 (tis. Kč)	2015 (tis. Kč)	Meziroční změna (tis. Kč)	Meziroční změna (%)
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>383 735</b>	<b>440 815</b>	57 080	14,9%
A. Vlastní kapitál	<b>83 779</b>	<b>124 660</b>	40 881	48,8%
A.I. Základní kapitál	24 585	24 585	0	0,0%
A.II. Kapitálové fondy	9 667	9 667	0	0,0%
A.III. Fondy ze zisku	4 917	4 917	0	0,0%
A.IV Výsledek hospodaření minulých let	<b>7 938</b>	<b>45 055</b>	37 117	467,6%
A.V.1. Výsledek hospodaření běžného období bez menšinových podílů (+/-)	36 672	40 436	3 764	10,3%
<b>B. Cizí zdroje</b>	<b>298 348</b>	<b>313 349</b>	15 001	5,0%
B.I. Rezervy	2 775	1 062	-1 713	-61,7%
B.II. Dlouhodobé závazky	45 933	56 313	10 380	22,6%
B.III. Krátkodobé závazky	<b>171 954</b>	<b>147 617</b>	-24 337	-14,2%
B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	<b>77 686</b>	<b>108 357</b>	30 671	39,5%
<b>C.I. Časové rozlišení</b>	<b>1 608</b>	<b>2 806</b>	1 198	74,5%

Vlastní kapitál posílil především díky pozitivnímu vývoji hospodářského výsledku z 83,8 mil. Kč na 124,6 mil. Kč.

# 1.7 FINANCE

---

Dlouhodobé závazky se zvýšily díky dlouhodobým závazkům z obchodního styku, kde byl přeúčtován splátkový kalendář společnosti FAKO (5,18 mil. Kč.), navýšena odložená daň (3,7 mil. Kč) a zaúčtovány nové úvěry na motorová vozidla (2,3 mil. Kč).

Krátkodobé závazky klesly především díky snížení krátkodobých závazků z obchodních vztahů o 20% na 88,8 mil. Kč, z toho více než polovina jsou závazky do splatnosti a téměř třetina jsou závazky po splatnosti do 30 dnů.

Časová struktura pohledávek a závazků je uvedena v příloze konsolidované závěrky.

Bankovní úvěry se zvýšily díky nové investici do nemovitosti v hodnotě 16 mil. Kč a také díky investicím do nových strojních zařízení.

Změnou poskytovatele provozního financování se bankovní poplatky v roce 2015 snížily o významných 73,8% a celkové úroky z bankovních úvěrů klesly o 22,7% i přes navýšení o nový investiční úvěr ve výši 16 mil. Kč (nákup areálu v Kaplanově ulici).

Z pohybu cizích zdrojů je zřejmé, že navýšení úvěrů nebylo použito výhradně pro investice, ale také ke snížení krátkodobých závazků z obchodního styku.

Plastika snížila dohadné účty pasivní celkem o 5,6 mil. Kč, hlavními vlivy bylo rozpuštění dohadné položky na nevyfakturovaný materiál z r. 2013 a rozpuštění dohadných položek souvisejících s vývojem forem.

# 1.7 FINANCE

## AGEING POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU

(dle konsolidované rozvahy bez ostatních pohledávek)

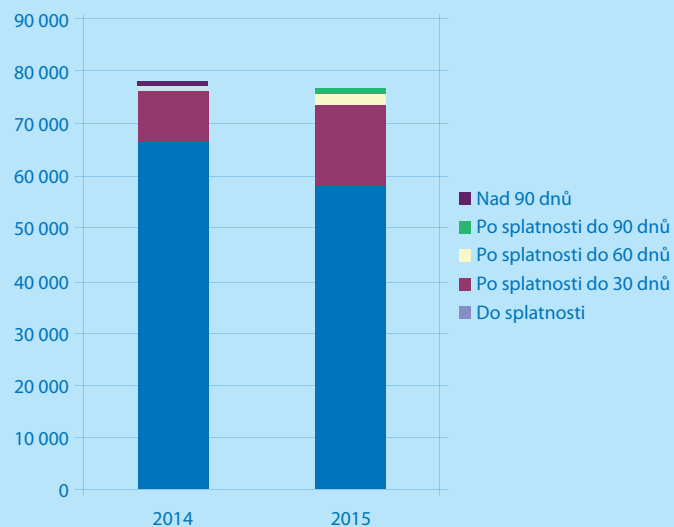
Pohledávky	2014 (tis. Kč)	2015 (tis. Kč)
Do splatnosti	66 540	58 193
Po splatnosti do 30 dnů	9 775	15 304
Po splatnosti do 60 dnů	61	2 180
Po splatnosti do 90 dnů	873	1 173
Nad 90 dnů	853	277
<b>Celkem</b>	<b>78 102</b>	<b>77 127</b>

## AGEING ZÁVAZKŮ Z OBCHODNÍHO STYKU

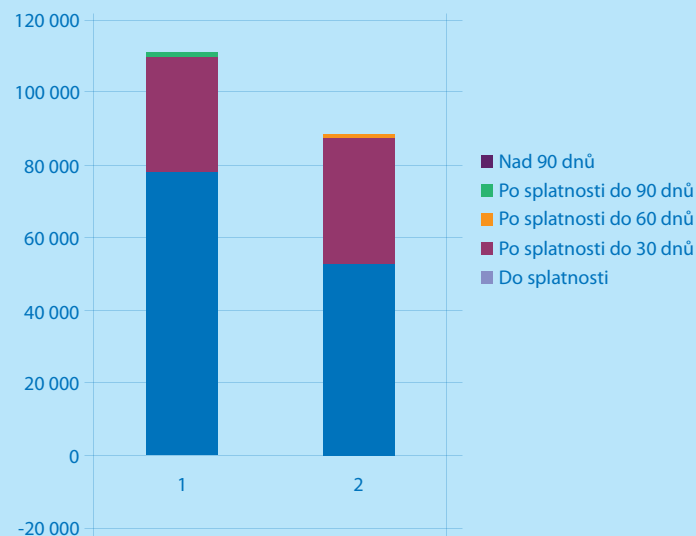
(dle konsolidované rozvahy bez ostatních pohledávek)

Závazky z obchodního styku (Konsolidovaně)	2014 (tis. Kč)	2015 (tis. Kč)
Do splatnosti	78 272	52 960
Po splatnosti do 30 dnů	31 601	34 675
Po splatnosti do 60 dnů	481	956
Po splatnosti do 90 dnů	1 099	27
Nad 90 dnů	-17	12
<b>Celkem</b>	<b>111 436</b>	<b>88 630</b>

Pohledávky z obchodního styku



Závazky z obchodního styku





# 1.7 FINANCE

## BANKOVNÍ ÚVĚRY

	2014 (tis. Kč)	2015 - 2014 (tis. Kč)	% změna 2015 - 2014	2015 (tis. Kč)
<b>B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci</b>	<b>77 686</b>	<b>30 671</b>	39,5%	108 357
B.IV.1. Bankovní úvěry dlouhodobé	<b>19 603</b>	<b>26 406</b>	134,7%	46 009
B.IV.2. Krátkodobé bankovní úvěry	58 083	4 265	7,3%	62 348

Většina nově přijatých úvěrů od různých poskytovatelů souvisela s nákupem technologie a zejm. nákupem areálu v Kaplanově ulici. Poskytovatelem provozního úvěrového rámce je od r. 2014 UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s..

## PODROZVAHOVÁ POLOŽKA „IMMORENT“

V roce 2008 uzavřela Plastika smlouvu o zpětném leasingu nemovitostí se společností Erste Immorent ČR s.r.o. a PLS Lakovna s.r.o. s toutéž společností uzavřela leasingovou smlouvu za účelem financování stavby lakovny. Leasingová smlouva PLS Lakovna byla rozdělena na leasing nemovitosti a leasing technologie, přičemž technologie byla v r. 2015 již doplacena a odkoupena za zůstatkovou hodnotu 1 EUR.

Celkové roční nájemné v r. 2015 bylo za oba subjekty 8,9 mil. Kč a naspořená kauce pro finální odkup nemovitostí byla ke konci r. 33,1 mil. Kč. Další detaily viz příloha konsolidované závěrky.

# 1.7 FINANCE

## VÝVOJ C2C - PLASTIKA, a.s.

Cash-to-cash cyklus byl v roce 2015 negativně ovlivněn nárůstem zásob vývojového centra, rostoucími nároky zákazníků na prodloužení splatnosti faktur a zlepšením platební disciplíny Plastiky.

	2014	2015
<b>Cash-to-Cash cyklus</b>	<b>78</b>	<b>100</b>
Obrátka zásob k nákladům	100	117
Obrátka pohledávek k tržbám	40	42
Obrátka závazků k nákladům	62	59

## VÝVOJ C2C - KONSOLIDACE

	2014	2015
<b>Cash-to-Cash cyklus</b>	<b>73</b>	<b>96</b>
Obrátka zásob k nákladům	100	117
Obrátka pohledávek k tržbám	38	40
Obrátka závazků k nákladům	65	61

# 1.7 FINANCE

## MEZIROČNÍ VÝVOJ VÝNOSŮ Z VÝROBY A PKR

I přes pokles výrobních výnosů Plastika realizovala vyšší příspěvek na krytí režii (PKR), a to hlavně snížením materiálové náročnosti výroby. Tato je dána hlavně vývojem struktury výrobního portfolia, kdy se zvyšuje podíl výrobků s vyšší marží a snižuje podíl klávesnic.

PLASTIKA, a.s. Meziroční vývoj tržeb a PKR1	2014 (tis. Kč)	% z Výnosů	2015 (tis. Kč)	% z Výnosů	Meziroční změna (tis. Kč)	Meziroční změna (%)
Výnosy z výroby celkem	668 258	100,0%	637 972	100,0%	-30 286	-4,5%
Přímý materiál	364 371	54,5%	333 024	52,2%	-31 347	-8,6%
Kooperace a Přímé mzdy	89 964	13,5%	92 121	14,4%	2 157	2,4%
<b>Krycí příspěvek</b>	<b>213 924</b>	<b>32,0%</b>	<b>212 827</b>	<b>33,4%</b>	<b>-1 097</b>	<b>-0,5%</b>

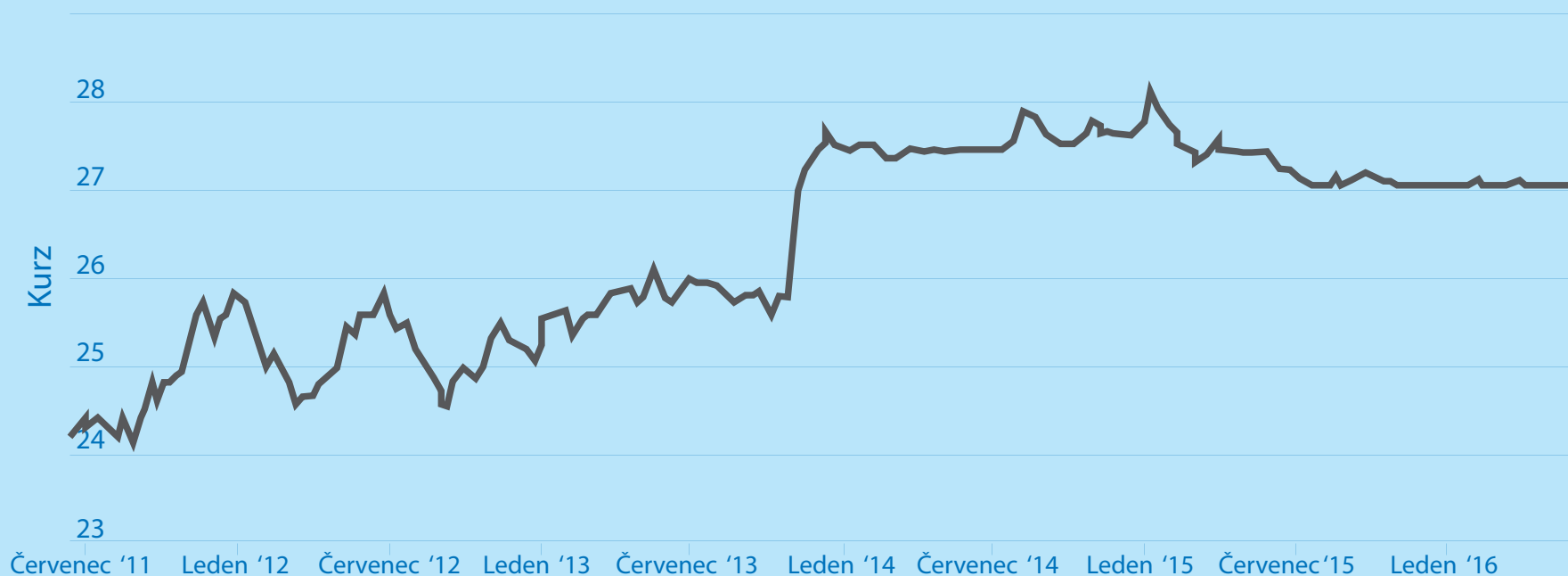
Konsolidovaný pohled eliminuje náklady kooperace v PLS Lakovna s.r.o. a ukazuje, že externí kooperace a přímé mzdy kopírují pokles výnosů.

PLASTIKA, a.s. KONSOLIDACE	2014 (tis. Kč)	% z Výnosů	2015 (tis. Kč)	% z Výnosů	Meziroční změna (tis. Kč)	Meziroční změna (%)
Výnosy z výroby celkem	668 191	100,0%	637 972	100,0%	-30 219	-4,5%
Přímý materiál	364 371	54,5%	333 024	52,2%	-31 347	-8,6%
Kooperace a Přímé mzdy	62 745	9,4%	60 889	9,5%	-1 856	-3,0%
<b>Krycí příspěvek</b>	<b>241 075</b>	<b>36,1%</b>	<b>244 059</b>	<b>38,3%</b>	<b>2 984</b>	<b>1,2%</b>

# 1.7 FINANCE

## VÝVOJ KURSU EUR / CZK

Přestože intervence centrální banky na posílení koruny negativně ovlivnila nákupní ceny, dopad byl pro nás pozitivní s ohledem na vývozní orientaci a prodejní ceny, které jsou zpravidla v EUR.



Zdroj: Česká národní banka

V roce 2015 společnost nepracovala s nástroji kurzového zajištění a nemá z tohoto titulu žádné (ani podrozvahové) závazky. Vedení Plastiky sleduje plánované kroky ČNB a v návaznosti na ukončení intervencí zváží použití nástrojů pro omezení kurzových rizik.

# 1.8 ŘÍDÍCÍ PROCESY, CONTROLLING, IT

---

## PŘÍPRAVA REIMPLEMENTACE PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ (PM)

Kompenzace poklesu tržeb v PC segmentu projekty z automobilového průmyslu se odrazila v nárocích kapacity lidských zdrojů. Plastika se rozhodla v roce 2016 implementovat nový systém projektového řízení s využitím software Genius Project. Změnou systému projektového řízení a redefinicí procesu projektového řízení zvýšíme využití personální kapacity projektových týmů i plnění plánových termínů.

## CONTROLLING

V roce 2015 společnost kompletně obměnila oddělení controllingu a celé jej přesunula z Pražské kanceláře do Kroměříže. Hlavními prioritami zůstávají:

- a) sledování KPI a odchylkový controlling
- b) víceleté plánování
- c) metodika produktové kalkulace

Společnost pokračuje v analýze dostupných metod a nástrojů s cílem implementovat nový kalkulační systém, který by lépe zůžitkoval data a metodické znalosti z posledních let.

## IMPLEMENTACE QI (EPR) V PLS LAKOVNA

V souvislosti s náběhem PLS Lakovna na plnou kapacitu a konsolidací závěrek předpokládáme v r. 2016 přechod na stejný účetní systém, který používá i Plastika, a.s.



## 2. ENVIRONMENTÁLNÍ ASPEKTY NAŠÍ ČINNOSTI

---

### CERTIFIKACE ISO 14001:

Řízení ekologických rizik a dopadů výrobní činnosti na životní prostředí je ve společnosti Plastika, a.s. realizováno zejména pomocí Registru environmentálních aspektů.

Registr environmentálních aspektů je poměrně rozsáhlý, při jeho tvorbě se bere do úvahy každá jednotlivá činnost a veškeré její dopady napříč všemi provozy společnosti. V registru environmentálních aspektů je každému riziku, resp. jeho dopadu do životního prostředí udělena dle 5 stanovených kritérií výsledná váha, díky níž se riziko / dopad zařadí do jednoho ze tří stupňů významnosti. Dle dosaženého stupně významnosti se s dopadem / rizikem dále pracuje. Nejvýznamnější dopady do životního prostředí jsou zapracovány do ročních environmentálních cílů, které jsou součástí Cílů společnosti. Pro minimalizaci dopadů činnosti jsou pro tyto nejvýznamnější environmentální aspekty zpracovány environmentální programy (akční plány) v souladu s normou ISO 14001.

Kromě registru environmentálních aspektů existují další dva podpůrné registry, které napomáhají nepřehlédnutí nových legislativních a jiných povinností v souvislosti se životním prostředím. Cílem těchto registrů je zpracovat přehledně právní a zákaznické požadavky, aby nedošlo k opomenutí jejich plnění a tím nežádoucímu zvýšení rizika a dopadu stávajících činností do životního prostředí.

Shoda s požadavky legislativy je také jednou ročně ověřována v rámci interního auditu EMS, jehož součástí jsou detailně rozpracované požadavky všech právních předpisů dotýkajících se životního prostředí a činnosti společnosti.

Vzhledem k absenci stížností a pokut udělených v oblasti životního prostředí a s přihlédnutím k dosud bezproblémovým výsledkům každoročních externích auditů konaných dle normy ISO 14001 lze konstatovat, že rizika a dopady činností do životního prostředí jsou ve společnosti Plastika, a.s. řízeny úspěšně.



# 2.1 ŘÍZENÍ RIZIK

Společnost sleduje a pravidelně vyhodnocuje hlavní rizika:

## RIZIKA OBCHODNÍ A FINANČNÍ

- riziko selhání zákazníka
- riziko selhání dodavatele
- rizika z ekonomického cyklu
- riziko výkyvu kurzu

## RIZIKA SLEDOVANÁ VE VÝROBNÍ OBLASTI

- rizika z nejakosti
- pracovní úrazy
- závady a poškození strojů

V neposlední řadě pak společnost musí pracovat i riziky vyšší moci, a to zejména rizika živelních událostí a požární rizika.

Pro výše zmíněná rizika má společnost ve většině případů přijaté organizační směrnice, které jsou pravidelně revidovány, a zároveň kombinujeme sofistikovaný mix pojistných nástrojů, které pokrývají náklady od poruch strojů a pracovních úrazů až po velké živelní pohromy. Společnost má zřízenou funkci bezpečnostního technika, který pravidelně reviduje procesy a indikátory bezpečnosti práce, revize přístrojů, požadavky hygieny apod..

V obchodní oblasti se nám nejdříve podařilo diversifikovat od majoritního podílu klávesnic na výrobě a v r. 2015 i od více než třetinového podílu Continental Automotive. Je třeba též konstatovat, že pro každého většího zákazníka dodáváme do několika lokalit různé typy dílů pro rozdílné finální značky. I tyto aspekty přispívají k diversifikaci rizik.

System nominací a auditu dodavatelů dále omezuje rizika spojená s jejich selháním. Při objemech, které realizujeme, není účelné a možné trvale nakupovat od paralelních dodavatelů, obranou proti selhání je zde rychlý a rigidní výběr alternativního dodavatele.

V oblasti kurzů jsme díky závazku ČNB rezignovali dočasně na zajišťovací nástroje.

## OSTATNÍ RIZIKA

Manažerské role v podniku jsou na vrcholové úrovni rozděleny mezi více osob, praktiky jsme eliminovali riziko závislosti na jediné osobě.

## 2.2 SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

Nad rámec trvalé strategie zaměstnávání zdravotně znevýhodněných osob se Plastika angažuje v řadě regionálních aktivit s cílem podpořit vzdělávání a všestranný rozvoj mládeže a péči o seniory. Mezi naše dlouhodobé partnery patří ZŠ a MŠ speciální Kroměříž a Vyšší odborné školy pedagogické a sociální a Střední pedagogické školy Kroměříž.

Celkově Plastika za rok 2014 pracovala s rozpočtem ve výši 200 000 Kč.

V roce 2014 jsme odstartovali projekt podpora mimoškolních činností a zájmových sdružení. Finanční prostředky jsme směřovali přímo do konkrétních zájmových sdružení, které se zabývají mimoškolními aktivitami dětí. Podporu materiální i finanční jsme poskytli dětskému oddílu dobrovolných hasičů, kroměřížským mažoretkám i tanečnímu sportu.



*Pásmo "Malí muzikanti" v podání dětí z MŠ a ZŠ Speciální Kroměříž*

## 2.2 SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

---

“Společensky odpovědným se nikdo nerodí, společensky odpovědným se člověk stává.”



*Oslavy 60 let Plastiky  
– výtvarné dílničky pod vedením studentek VOŠ pedagogické.*

### 3. FINANČNÍ ČÁST



# 3.1 ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

## Společníkům Plastika a.s.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Plastika a.s., se sídlem Kaplanova 2830/4, 767 01 Kroměříž, identifikační číslo 27448550, sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2015, výkazu zisku a ztráty za období od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

## Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán společnosti Plastika a.s. je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

## Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

# 3.1 ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

## Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Plastika a.s. k 31. 12. 2015 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za období od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015, v souladu s českými účetními předpisy.

## Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán konsolidující společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky, zda je konsolidovaná výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích nic takového nezjistili.

V Praze dne 20. 10. 2016

BDO Audit s. r. o., evidenční číslo 018

zastoupená partnery:

Ing. Vlastimil Hokr, CSc.



evidenční číslo 0071

Ing. Jan Macháč



evidenční číslo 2231



## 3.2 FINANČNÍ PŘÍLOHA

---

Účetní jednotka, u níž bylo provedeno ověření účetní závěrky:

Plastika, a.s.

Sídlo:

Kaplanova 2830/4, Kroměříž

Identifikační číslo:

274 48 550

Právní forma:

akciová společnost

Předmět činnosti:

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 a 3 Živnostenského zákona, zámečnictví, nástrojařství, hostinská činnost

Zpráva auditora je určena:

Akcionářům společnosti

Ověřované období:

1. leden 2015 až 31. prosinec 2015

### Ověření provedli

Auditorská firma:

BDO Audit s. r. o., evidenční číslo 018,  
Olbrachtova 1980/5 Praha 4

Auditoři:

Ing. Vlastimil Hokr, CSc, evidenční číslo 0071

Ing. Michal Gabriel, evidenční číslo 1154

Asistenti auditora:

Ivona Kraváková

Jakub Nováček

Rozdělovník:

Výtisk č. 1: PLASTIKA a. s.

Výtisk č. 2: BDO Audit s. r. o.

# KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

31. 12. 2015  
(v celých tisících Kč)

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč. období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	634 044	-193 229	440 815	383 735
B.	Dlouhodobý majetek	381 171	-192 916	188 255	139 814
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	26 117	-20 614	5 503	6 275
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	334 205	-171 260	162 945	128 993
B.IV.	Kladný konsolidační rozdíl	20 849	-1 042	19 807	4 546
C.	Oběžná aktiva	244 230	-313	243 917	237 353
C.I.	Zásoby	128 469	-313	128 156	120 320
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	5 545
C.III.	Krátkodobé pohledávky	96 231	0	96 231	88 508
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	19 530	0	19 530	22 980
D.I.	Časové rozlišení	8 643		8 643	6 568



# KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

31. 12. 2015  
(v celých tisících Kč)

Označení	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
	PASIVA CELKEM	440 815	383 735
A.	Vlastní kapitál	124 660	83 779
A.I.	Základní kapitál	24 585	24 585
A.II.	Kapitálové fondy	9 667	9 667
A.III.	Fondy ze zisku	4 917	4 917
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	45 055	7 938
A.V.1.	Výsledek hospodaření běžného období bez menšinových podílů (+/)	40 436	36 672
B.	Cizí zdroje	313 349	298 348
B.I.	Rezervy	1 062	2 775
B.II.	Dlouhodobé závazky	56 313	45 933
B.III.	Krátkodobé závazky	147 617	171 954
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	108 357	77 686
C.I.	Časové rozlišení	2 806	1 608

# KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

31. 12. 2015  
(v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
I.	Tržby za prodej zboží	61 320	69 005
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	44 366	52 049
+	Obchodní marže	16 954	16 956
II.	Výkony	651 354	682 402
B.	Výkonová spotřeba	463 083	500 491
+	Přidaná hodnota	205 225	198 867
C.	Osobní náklady	151 190	143 224
D.	Daně a poplatky	273	280
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	17 680	14 222
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	6 596	11 634
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	5 833	10 952
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-2 086	1 953
IV.	Ostatní provozní výnosy	27 304	21 239
H.	Ostatní provozní náklady	13 563	12 633
V.	Převod provozních výnosů	27 453	26 859
I.	Převod provozních nákladů	27 453	26 859
U.	Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	1 042	0
*	Provozní výsledek hospodaření	51 630	48 476
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	0	-2 348
X.	Výnosové úroky	1 748	1 374

# KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

31. 12. 2015  
(v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
N.	Nákladové úroky	5 984	5 476
XI.	Ostatní finanční výnosy	8 883	8 519
O.	Ostatní finanční náklady	10 520	14 291
*	Finanční výsledek hospodaření	-5 873	-7 526
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	4 978	4 102
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	40 779	36 848
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/) bez podílu ekvivalence	40 779	36 848
	Výsledek hospodaření účetního období bez menšinových podílů	40 436	36 670
V.	Menšinové podíly na výsledku hospodaření	343	178
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/)	40 779	36 848

# ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU - PLASTIKA, a.s.

31. 12. 2015  
(v celých tisících Kč)

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč. období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	608 136	-185 848	422 288	380 716
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>348 545</b>	<b>-185 535</b>	<b>163 010</b>	<b>129 457</b>
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	24 838	-19 335	5 503	6 275
3.	Software	24 613	-19 335	5 278	6 050
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	225	0	225	225
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	314 707	-166 200	148 507	113 582
1.	Pozemky	4 005		4 005	272
2.	Stavby	35 556	-2 424	33 132	20 182
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	247 494	-163 776	83 718	67 005
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	108		108	2 937
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	27 544		27 544	23 186
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	9 000	0	9 000	9 600
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	9 000		9 000	9 600
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>251 961</b>	<b>-313</b>	<b>251 648</b>	<b>245 308</b>
C. I.	Zásoby	128 469	-313	128 156	120 320
1.	Materiál	44 904	-68	44 836	51 778
2.	Nedokončená výroba a polotovary	16 396	-78	16 318	9 575
3.	Výrobky	15 466	-167	15 299	17 728
5.	Zboží	25 585		25 585	18 064
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	26 118		26 118	23 175
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	5 545
7.	Jiné pohledávky	0	0	0	5 545

# ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU - PLASTIKA, a.s.

31. 12. 2015  
(v celých tisících Kč)

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč. období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C. III.	Krátkodobé pohledávky	103 979	0	103 979	96 478
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	82 913	0	82 913	83 119
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	2 758		2 758	2 979
6.	Stát - daňové pohledávky	8 851		8 851	6 108
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	287		287	75
8.	Dohadné účty aktivní	0		0	50
9.	Jiné pohledávky	9 170	0	9 170	4 147
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	19 513	0	19 513	19 513
1.	Peníze	1 709		1 709	1 709
2.	Účty v bankách	17 804		17 804	17 804
D. I.	Časové rozlišení	7 630	0	7 630	7 630
1.	Náklady příštích období	7 630		7 630	7 630
3.	Příjmy příštích období	0		0	0

# ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU - PLASTIKA, a.s.

31. 12. 2015  
(v celých tisících Kč)

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
	PASIVA CELKEM	422 288	380 716
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>112 840</b>	<b>88 198</b>
A. I.	Základní kapitál	24 585	24 585
1.	Základní kapitál	24 585	24 585
A. II.	Kapitálové fondy	-5 533	9 466
1.	Emisní ážio	9 667	9 666
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-15 200	-200
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	4 917	4 917
1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	4 917	4 917
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	48 030	12 462
1.	Nerozdělený zisk minulých let	48 030	12 462
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu	40 841	36 768
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>306 844</b>	<b>290 910</b>
B. I.	Rezervy	1 062	2 775
4.	Ostatní rezervy	1 062	2 775
B. II.	Dlouhodobé závazky	56 313	45 934
1.	Závazky z obchodních vztahů	5 181	
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	5 445	5 992
6.	Vydané dluhopisy	35 437	35 675
9.	Jiné závazky	4 654	2 350
10.	Odložený daňový závazek	5 596	1 917

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
B. III.	Krátkodobé závazky	141 112	164 515
1.	Závazky z obchodních vztahů	84 983	106 040
4.	Závazky k členům družstva a k účastníkům sdružení	7 080	3 681
5.	Závazky k zaměstnancům	6 201	5 958
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	3 419	3 243
7.	Stát - daňové závazky a dotace	821	3 197
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	28 968	28 175
10.	Dohadné účty pasivní	7 184	12 751
11.	Jiné závazky	2 456	1 470
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	108 357	77 686
1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	46 009	19 603
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	62 348	58 083
C. I.	Časové rozlišení	2 604	1 608
1.	Výdaje příštích období	2 604	1 608

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT V PLNÉM ROZSAHU - PLASTIKA, a.s.

Účetní období 1. 1. 2015 až 31. 12. 2015 (v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
<b>I.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>61 320</b>	<b>69 005</b>
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	44 390	52 049
+	Obchodní marže	16 930	16 956
<b>II.</b>	<b>Výkony</b>	<b>656 121</b>	<b>687 188</b>
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	650 436	678 022
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	4 288	8 390
3.	Aktivace	1 397	776
B.	Výkonová spotřeba	489 590	524 073
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	359 391	395 386
B. 2.	Služby	130 199	128 687
+	Přidaná hodnota	183 461	180 071
C.	Osobní náklady	133 043	129 565
C. 1.	Mzdové náklady	93 958	90 232
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	1 822	3 140
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	34 652	33 555
C. 4.	Sociální náklady	2 611	2 638
D.	Daně a poplatky	273	282
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	16 222	13 249
<b>III.</b>	<b>Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu</b>	<b>6 939</b>	<b>12 194</b>
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	555	367



# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT V PLNÉM ROZSAHU - PLASTIKA, a.s.

Účetní období 1. 1. 2015 až 31. 12. 2015 (v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
III. 2	Tržby z prodeje materiálu	6 384	11 827
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	5 832	10 952
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	168	0
F. 2	Prodaný materiál	5 664	10 952
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-2 086	1 953
IV.	Ostatní provozní výnosy	27 150	23 887
H.	Ostatní provozní náklady	13 492	12 581
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
*	Provozní výsledek hospodaření	50 774	47 570
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	0	-2 348

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT V PLNÉM ROZSAHU - PLASTIKA, a.s.

Účetní období 1. 1. 2015 až 31. 12. 2015 (v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)		
X.	Výnosové úroky	2 084	1 794
N.	Nákladové úroky	5 818	5 360
XI.	Ostatní finanční výnosy	8 746	8 438
O.	Ostatní finanční náklady	10 234	14 083
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření	-5 222	-6 863
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	4 711	3 939
Q. 1.	- splatná	1 032	2 353
Q. 2.	- odložená	3 679	1 586
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	40 841	36 768
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0
S. 1.	- splatná		
S. 2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	40 841	36 768
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	45 552	40 707

# PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU - PLASTIKA, a.s.

Účetní období 1. 1. 2015 až 31. 12. 2015 (v celých tisících Kč)

		Počáteční zůstatek	Zvýšení	Snížení	Konečný zůstatek
A.	Základní kapitál zaplacený v obchodním rejstříku	24 585			24 585
B.	Základní kapitál nezaplacený v obchodním rejstříku				0
C.	Součet A +/- B	24 585			24 585
D.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly				0
*	Součet A +/- B +/- D	24 585			24 585
E.	Emisní ážio	9 666	1		9 667
F.	Rezervní fondy	4 917			4 917
G.	Ostatní fondy ze zisku				0
H.	Kapitálové fondy				0
I.	Rozdíly z přecenění nezahrnuté do HV	-200	-15 000		-15 200
J.	Zisk minulých účetních období	12 462	36 768	1 200	48 030
K.	Ztráta minulých účetních období	0		0	0
L.	Zisk/ztráta za účetní období po zdanění	36 768	40 841	36 768	40 841
*	Celkem	88 198	62 610	37 968	112 840

# PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH - PLASTIKA, a.s.

Účetní období 1. 1. 2015 až 31. 12. 2015 (v celých tisících Kč)

<b>P</b>	<b>Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na začátku období</b>	<b>22 965</b>
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)</b>		
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	45 552
A.1	Úpravy o nepeněžní operace	17 480
A.1.1	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	16 222
A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv	-2 087
A.1.3	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	-389
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0
A.1.5	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky s výjimkou kapitaliz.úroků	3 734
A.1.6	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	0
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	63 032
A.2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-28 170
A.2.1	Změna stavu pohledávek z prov.činn., aktivních účtů ČR a dohad.účtů aktivních	-6 578
A.2.2	Změna stavu závazků z prov.činn., pasivních účtů ČR a dohad.účtů pasivních	-17 073
A.2.3	Změna stavu zásob	-4 519
A.2.4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do pen.prostředků	0
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	34 862
A.3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-5 818
A.4	Přijaté úroky	2 084
A.5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	-1 185
A.6	Příjmy a výdaje z mimořádného výsl.hospodaření včetně uhrazené splatné daně	0
A.7	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>29 943</b>

# PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH - PLASTIKA, a.s.

Účetní období 1. 1. 2015 až 31. 12. 2015 (v celých tisících Kč)

## Peněžní toky z investiční činnosti

B.1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-64 941
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	555
B.3	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0
B.4	Změna stavu investičních závazků	0
B.5	Změna stavu pohledávek z prodeje investičního majetku	0
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-64 386</b>

## Peněžní toky z finanční činnosti

C.1	Dopady změn dlouhodobých popř. krátkodobých závazků ve finanč. činnosti	30 991
C.2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	0
C.2.1	Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení ZK, em.ážia včetně záloh	0
C.2.2	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům	0
C.2.3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0
C.2.4	Úhrada ztráty společníky	0
C.2.5	Přímé platby na vrub fondů	0
C.2.6	Vyplacené dividendy a podíly na zisku včetně srážkové daně	0
<b>C ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>30 991</b>
<b>F</b>	<b>Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků</b>	<b>-3 452</b>
<b>R</b>	<b>Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci období</b>	<b>19 513</b>

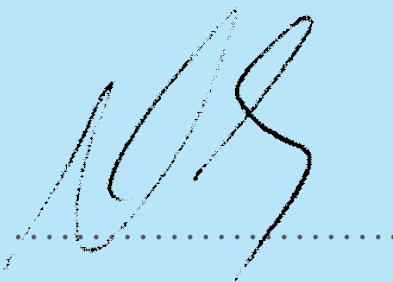
# PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK 2015

Název účetní jednotky: Plastika a.s.  
Právní forma: akciová společnost  
Sídlo: Kaplanova 2830/4, 767 01 Kroměříž  
Identifikační číslo: 274 48 550  
Datum sestavení účetní závěrky: 20. 10. 2016

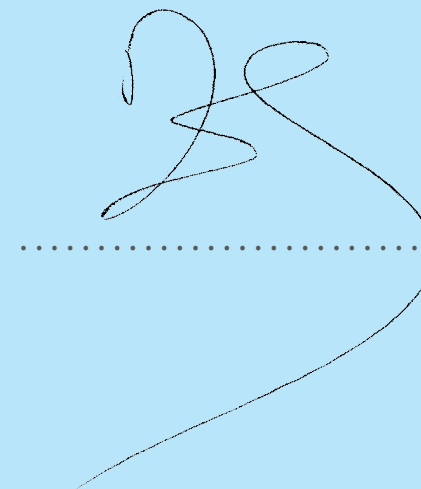
Podpis statutárního orgánu:

funkce: předseda představenstva  
jméno: ing. Michal Nosek, MBA

podpis:



místopředseda představenstva  
ing. Stanislav Zbranek



# 1. OBECNÉ ÚDAJE

---

## 1.1 Založení a charakteristika společnosti

Název účetní jednotky:	Plastika a.s.
Právní forma:	akciová společnost
Datum vzniku společnosti:	27. dubna 2006
Sídlo účetní jednotky:	Kaplanova čp. 2830, č.o. 4, Kroměříž, 767 01
IČO:	274 48 550
Rozhodující předmět činnosti:	<ul style="list-style-type: none"><li>- zprostředkování obchodu</li><li>- zprostředkování služeb</li><li>- výroba plastických výrobků a pryžových výrobků</li><li>- nástrojařství</li></ul>
Základní kapitál:	24 584 700,00 Kč
Rozvahový den:	31. 12. 2015

# 1. OBECNÉ ÚDAJE

## 1.2 Hlavní vlastníci společnosti

Fyzické osoby, podílející se více než 20 % na základním kapitálu společnosti:

Ing. Michal Nosek, MBA

Ing. Stanislav Zbranek

## 1.3 Představenstvo a dozorčí rada

K 31. 12. 2015 bylo složení představenstva a dozorčí rady následující:

### PŘEDSTAVENSTVO

Předseda	Ing. Michal Nosek, MBA
Mistopředseda	Dipl. Ing. Stanislav Zbranek
Členové	Ing. Jiří Gregor
	Ing. Stanislav Šrámek MBA
	Clive Bateson

### DOZORČÍ RADA

Členové	Ing. Růžena Daňková
	Petra Quirsfeldová
	Martin Hájek



## 2. VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍHO CELKU

### 2.1 Konsolidační celek

Konsolidační celek společnosti Plastika, a.s. (dále jen Plastika) je konsolidován poprvé. Společnosti Plastika vznikla na základě Zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, Vyhlášky č. 500/2002 Sb. a ČÚS č. 020 povinnost sestavit za rok 2015 konsolidovanou účetní závěrku, neboť je mateřským podnikem a není současně dceřiným podnikem, zahrnutým do konsolidačního celku jiného mateřského podniku.

Východiskem pro vymezení konsolidačního celku je skupina dvou podniků, kterou tvoří k 31. 12. 2015 spolu mateřská společnost Plastika a dceřiná společnost PLS Lakovna, s.r.o. se sídlem Kaplanova 2830/4, 767 01 Kroměříž, IČ 277 37 713 (dále jen PLS Lakovna).

Konsolidační celek je vymezen v rámci konsolidačních pravidel pro sestavení konsolidované účetní závěrky. Použitý systém konsolidace je přímá konsolidace a jako metoda je použita ve vazbě na dceřinou společnost metoda plné konsolidace.

Podílová účast mateřské společnosti Plastika na dceřiné společnosti PLS Lakovna, která vstupuje do konsolidace, je ve výši 65%.

Podstatné informace o společnostech tvořící konsolidační celek jsou uvedeny v následující tabulce:

Název společnosti (údaje v tis. Kč)	Vlastní kapitál	Základní kapitál	Celkové tržby	Výsledek hospodaření	Cena pořízení
Plastika, a.s.	112 840	24 585	711 756	40 841	X
PLS Lakovna, s.r.o.	-7 772	400	41 928	919	15 200

Podkladem pro sestavení konsolidované účetní závěrky byly účetní závěrky společností zahrnutých do konsolidace sestavené ke dni 31. 12. 2015.

# 3. OBECNÉ ÚDAJE

## 3.1 Počet zaměstnanců

	Celkem	Zaměstnanci	Řídící pracovníci	Orgány společnosti
Plastika, a.s.	341	325	8	8
PLS Lakovna, s.r.o.	52	51	1	2 (shodní s Plстикou)
<b>CELKEM</b>	<b>393</b>	<b>376</b>	<b>9</b>	<b>8</b>

## 3.2 Osobní náklady

v tis. Kč	Osobní náklady		Mzdové náklady		Soc. a zdr. zabezpečení		Ostatní náklady
	Celkem	Řídící p.	Celkem	Řídící p.	Celkem	Řídící p.	
Plastika, a.s.	133 043	15 309	93 958	9 238	34 652	3 918	4 433
PLS Lakovna, s.r.o.	18 519	604	13 125	604	4 475	205	919
<b>CELKEM</b>	<b>151 562</b>	<b>15 913</b>	<b>107 083</b>	<b>9 842</b>	<b>39 127</b>	<b>8</b>	<b>5 352</b>

## 3.3 Poskytnuté půjčky, úvěry či ostatní plnění statutárním orgánům

Plastika, zahrnutá do konsolidace, eviduje ve svém účetnictví služební automobily poskytnuté k soukromému užívání vybraným zaměstnancům a členům vedení společnosti.

Odměny za činnost v představenstvu a dozorčí radě byly v roce 2015 vyplaceny ve společnosti Plastika ve výši 1 822 tis. Kč a ve společnosti PLS Lakovna ve výši 240 tis. Kč.

# 3. OBECNÉ ÚDAJE

---

## 3.4 Konsolidační pravidla

V souladu se Zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví, Vyhláškou č. 500/2002 Sb. a ČÚS č. 020 společnost Plastika vypracovala "Konsolidační pravidla" pro provedení konsolidace účetní závěrky. Konsolidační pravidla byla zpracována v roce 2016 a poprvé použita pro sestavení konsolidované účetní závěrky společnosti Plastika za rok 2015. Konsolidační pravidla budou každoročně aktualizována a upravována v souladu s platnými předpisy pro sestavení konsolidované účetní závěrky.

Konsolidační pravidla obsahují vedle specifikace základních pojmů a obecných zásad pro provedení konsolidace, metod a systému provádění konsolidace i zásady pro předkládání podkladů podniky, které jsou zahrnuty do konsolidačního celku pro sestavení konsolidované účetní závěrky.

Údaje pro zpracování konsolidované účetní závěrky za rok 2015 byly předloženy dceřinou společností, zahrnutou do konsolidačního celku, v požadovaném rozsahu a termínu.

V rámci konsolidace účetní závěrky mateřského podniku Plastika byly provedeny v plné konsolidaci s dceřinou společností následující operace.

### 3.4.1 Úprava individuálních účetních závěrek

Při konsolidaci se zrušilo přecenění ekvivalenční metodou finančního dlouhodobého majetku ve společnosti Plastika.

### 3.4.2 Vyloučení vzájemných dodávek mezi podniky konsolidačního celku

V konsolidaci se vylučují vzájemné dodávky zásob a služeb. Jedná se o dodávky uskutečňované mateřskou společností do společnosti dceřiné a opačně.

Vzájemné dodávky byly vyloučeny z obrátů konsolidačního celku tak, že byly vyloučeny z výkonů i nákladů konsolidované výsledovky.

Toto vyloučení se netýká přímé přefakturace služeb dodávaných třetími subjekty, které nebyly navýšeny o marži.

# 3. OBECNÉ ÚDAJE

## 3.4.3 Vyloučení zisku z prodeje DHM

Mezi společnostmi konsolidačního celku byl v průběhu roku 2014 realizován ojedinělý případ prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Jednalo se o Aplikační lakovací kabinu, kterou Plastika prodala společnosti PLS Lakovna. V roce 2015 žádný významný prodej dlouhodobého hmotného majetku nebyl uskutečněn. Metoda vyloučení zisku z těchto operací zůstává stejná. Zisková přírážka je odepisována v souladu s konsolidačními pravidly skupiny po dobu odpisu prodávaného majetku.

## 3.4.4 Vyloučení vzájemných pohledávek a závazků mezi podniky konsolidačního celku

Vyloučením vzájemných pohledávek a závazků mezi společnostmi konsolidačního celku se snížily krátkodobé pohledávky při současném snížení krátkodobých závazků. Tato operace se projevila pouze rozvahově a neovlivnila konsolidovaný hospodářský výsledek.

## 3.4.5 Vyčlenění menšinových podílů na jednotlivých složkách vlastního jmění dceřiných společností a jejich oddělení od konsolidovaného vlastního jmění mateřské společnosti v konsolidované rozvaze

Menšinový podíl vlastního jmění dceřiné společnosti vstupující do konsolidace byl oddělen do zvláštní položky konsolidovaných výkazů.

## 3.5 Účetní metody a obecné účetní zásady

Účetnictví společností zahrnutých do konsolidace je vedeno a účetní závěrky byly sestaveny v souladu se Zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 500/2002 Sb. a Českými účetními standardy pro podnikatele.

Účetnictví všech společností zahrnutých do konsolidace respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

# 3. OBECNÉ ÚDAJE

---

## 3.6 Způsoby ocenění, odpisování a tvorby opravných položek

### 3.6.1 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Nehmotný majetek, který není v naší společnosti považován za dlouhodobý, se při pořízení zahrne přímo do nákladů jako poskytnutí služeb.

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností je oceněn vlastními náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek nabytý darováním se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného i hmotného majetku.

Dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek v hodnotě do 40 tis. Kč je sledován v operativní evidenci a podléhá inventarizaci.

# 3. OBECNÉ ÚDAJE

---

## Účetní odpisy

Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku vycházejí z předpokládané doby používání jednotlivých druhů movitých věcí a nemovitostí a jsou uplatněny tyto způsoby odpisování:

- lineární způsob: veškerý dlouhodobý majetek mimo forem
- výkonový způsob: formy a přípravky

## Daňové odpisy

Při uplatňování daňových odpisů využívá společnost od roku 2014 zrychleného způsobu odepisování.

### 3.6.2 Dlouhodobý finanční majetek

#### Ocenění

Podíly, cenné papíry a deriváty jsou při nabytí oceněny pořizovací cenou.

#### Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky nejsou vytvořeny.

# 3. OBECNÉ ÚDAJE

---

## 3.6.3 Zásoby

### Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami, při vyskladnění s použitím metody FIFO, kdy první cena pro ocenění přírůstku zásob se použije jako první cena pro ocenění úbytku zásob, s použitím pevných cen u režijního materiálu.

Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.)

Nedokončená výroba je oceňována skutečnými vlastními náklady výroby, polotovary a vlastní výrobky se oceňují plánovanými vlastními náklady výroby. Vlastní náklady výroby zahrnují přímé materiálové a osobní náklady a podíl výrobní režie.

### Způsob tvorby opravných položek

Opravná položka je tvořena k nízkoobrátkovým zásobám materiálu, který byl více než 12 měsíců bez pohybu.

## 3.6.4 Pohledávky

### Ocenění

Pohledávky se účtují ve jmenovité hodnotě. Pohledávky nabyté postoupením se oceňují pořizovací cenou.

### Způsob tvorby opravných položek

Hodnota nedobytných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek. V souladu se zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů tvoří společnost zákonné opravné položky. Dále jsou tvořeny účetní opravné položky v návaznosti na věkovou strukturu pohledávek a to tímto způsobem:

- opravná položka ve výši 100 % na pohledávky 361 a více dnů po splatnosti
- opravná položka ve výši 50 % na pohledávky 181 až 360 dnů po splatnosti

# 3. OBECNÉ ÚDAJE

---

## 3.6.5 Úvěry

### Ocenění

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou sledovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky. Jako krátkodobý bankovní úvěr je v rozvaze vykazován i případný pasivní zůstatek kontokorentního účtu.

## 3.6.6 Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny na rizika a budoucí ztráty známé k datu účetní závěrky.

## 3.7 Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Pro ocenění majetku a závazků k okamžiku uskutečnění účetního případu používá společnost v souladu s ustanovením § 24 zákona o účetnictví denní kurz devizového trhu vyhlášený ČNB v předchozí pracovní den. Realizované kurzové zisky a ztráty byly účtovány do výnosů, resp. nákladů běžného roku.

K okamžiku sestavení účetní závěrky za rok 2015 byly pohledávky, závazky, podíly na obchodních společnostech, cenné papíry a deriváty, ceniny a finanční majetek vyjádřený v cizí měně přepočítán kurzem devizového trhu vyhlášeným ČNB dne 31. 12. 2015. Kurzové rozdíly vzniklé z přepočtu pohledávek, závazků, úvěrů a finančního majetku k okamžiku sestavení účetní závěrky byly proúčtovány na vrub finančních nákladů nebo ve prospěch finančních výnosů.



# 3. OBECNÉ ÚDAJE

---

## 3.8 Finanční pronájem s následnou koupí najaté věci

Leasingové splátky vyplývající ze smluv o finančním pronájmu s následnou koupí najaté věci jsou účtovány rovnoměrně do období, s nímž věcně a časově souvisejí. Zálohy na leasingové splátky jsou zachyceny na účtu poskytnutých záloh a společnost je zúčtovává v souladu se splátkovým kalendářem. Předem uhrazené vyšší leasingové splátky byly zaúčtovány na účet 381 – Náklady příštích období a do nákladů jsou rozpouštěny rovnoměrně měsíčně po dobu trvání leasingu.

Majetek pořízený po skončení leasingu je v naší společnosti považován bez ohledu na pořizovací cenu za dlouhodobý hmotný majetek a jako o dlouhodobém majetku je o něm účtováno.

## 3.9 Změny způsobu oceňování, postupů účetního odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

Pro účetní období 2015 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy účetního odpisování a postupy účtování oproti předchozímu účetnímu období.

## 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

### 4.1 Dlouhodobý majetek

#### 4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Dlouhodobý nehmotný majetek	Pořizovací cena	Oprávký	Zůstatková cena	Konsol. úprava	Celkem
Zřizovací výdaje	0	0	0	0	0
Software	25 892	-20 614	5 278	0	5 278
Nedokončený DNM	225	0	225	0	225
<b>CELKEM k 31. 12. 2015</b>	<b>26 117</b>	<b>-20 614</b>	<b>5 503</b>	<b>0</b>	<b>5 503</b>
<b>CELKEM k 1. 1. 2015</b>	<b>23 706</b>	<b>-17 431</b>	<b>6 275</b>	<b>0</b>	<b>6 275</b>

#### Nejdůležitější přírůstky nehmotného majetku

V roce 2015 došlo výhradně k technickému zhodnocení stávajícího SW Plastiky (2 411 tis. Kč).

#### Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku

K dlouhodobému nehmotnému majetku nejsou tvořeny žádné opravné položky.

## 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

### 4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Dlouhodobý hmotný majetek	Pořizovací cena	Oprávky	Zůstatková cena	Konsol. úprava	Celkem
Pozemky	4 005	---	4 005	0	4 005
Stavby	39 811	-2 963	36 848	0	36 848
Samostatné movité věci	257 396	-168 389	89 007	-215	88 792
Nedokončený DHM	108	0	108	0	108
Zálohy na DHM	33 192	0	33 192	0	33 192
CELKEM k 31. 12. 2015	334 512	173 325	163 160	-215	162 945
CELKEM k 1. 1. 2015	290 455	161 187	129 268	-275	128 993

Zálohy na DHM se skládají výhradně z kauce na zpětný odkup nemovitostí.

#### Nejdůležitější přírůstky a úbytky hmotného majetku

Významným přírůstkem hmotného majetku je nákup pozemku (3.337 tis. Kč) a haly s příslušenstvím (13.444 tis. Kč), dále Laserová svářečka Branson L80/50 (5.904 tis. Kč), Lis ENGEL Victory 1050/220 s robotem (3.935 tis. Kč), Elektroerozivní hloubička CNC Exeron EDM 310 (3.205 tis. Kč) a Vibrační svářečka Ducane s příslušenstvím (2.630 tis. Kč).

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku byl prodej Lisu ENGEL ES 80/25 HLS (1.213 tis. Kč) a Lisu ENGEL ES 200/45 (327 tis. Kč).

#### Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku

K dlouhodobému hmotnému majetku nejsou tvořeny žádné opravné položky.

## 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

### 4.1.3 Majetek najatý formou leasingu

#### Finanční leasing – ostatní přístroje a zařízení

Popis předmětu / skupiny předmětů	Měsíc / rok zahájení	Doba pronájmu v měsících	Leas. splátky celkem v tis. EUR	Leas. splátky celkem v tis. Kč
Aplikační kab. CO2 + robot	4/2010	72	276	7 452
Lis HT8000 s příslušenstvím	5/2012	60	431	11 655
Generátor dusíku	5/2012	60	41	1 097
Měřicí stroj Venzel – PLS Lakovna	6/2014	60	114	3 089
<b>CELKEM v kurzu 27,025 Kč</b>			<b>x</b>	<b>23 293</b>

#### Zpětný leasing nemovitostí Plastika

datum předání	24.10.2008	
doba leasingu	144 měsíců	
kupní cena (celkové investiční náklady)	2 750 000 EUR	74 318 750 Kč
měsíční nájemné objekty	10 306,35 EUR	278 529 Kč
měsíční nájemné pozemek	3 189,12 EUR	86 186 Kč
splatné do 1 roku	161 945,64 EUR	4 376 581 Kč
splatné do 1 roku - kauce	145 556,76 EUR	3 933 671 Kč
cena pro odkup v roce 2008	2 052 639,84 EUR	55 472 592 Kč
zůstatková hodnota předmětu leasingu v r. 2020	2 031 768,29 EUR	54 908 538 Kč
nájemné v nákladech 2015		4 425 772 Kč
kauce v 2015		4 357 110 Kč
kurz k 31.12.2015	27,025	

Nejvýznamnější úbytek hmotného majetku v roce 2008 byl ve stavbách a pozemcích, jednalo se o prodej téměř celého výrobního areálu s pozemky společnosti Erste Immorent ČR s.r.o. a jejich následný zpětný leasing. Získané prostředky byly použity na splacení bankovních úvěrů. Kupní smlouva a smlouva o zpětném finančním leasingu se společností Erste Immorent ČR s.r.o. byly uzavřeny v EUR. Měsíční nájemné bylo změněno od 1. 11. 2013 na základě změny úrokové sazby ve výši 3,962% p.a.. Z titulu finančního leasingů vč. nemovitostí a nájmu bylo do nákladů zaúčtováno celkem 12 327 tis. Kč.

## 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

### Leasing nemovitosti PLS Lakovna

datum předání	9/2008	
doba leasingu	144 měsíců	
kupní cena (celkové investiční náklady)	1 404 571 EUR	37 958 531 Kč
měsíční nájemné objekty	7 458 EUR	201 552 Kč
splatné do 1 roku	86 496 EUR	2 418 629 Kč
splatné do 1 roku - kauce	12 557 EUR	339 353 Kč
zůstatková hodnota předmětu leasingu v r. 2020	533 737 EUR	14 424 238 Kč
nájemné v nákladech 2015		2 439 026 Kč
kauce v 2015		343 448 Kč
kurz k 31. 12. 2015	27,025	

### Leasing technologie lakovací linky PLS Lakovna

datum předání	12/2008	
doba leasingu	84 měsíců	
kupní cena (celkové investiční náklady)	1 093 974 EUR	29 564 647 Kč
měsíční nájemné objekty	14 032 EUR	379 215 Kč
splatné do 1 roku	0 EUR	0 Kč
splatné do 1 roku - kauce	0 EUR	0 Kč
nájemné v nákladech 2015		3 883 544 Kč
kauce v 2015	27,025	
kurz k 31. 12. 2015	27,025	

Kupní cena technologie lakovací linky byla na konci leasingu ve 12/2015 ve výši 1 EUR.

# 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

## 4.2 Kladný konsolidační rozdíl

Kladný konsolidační rozdíl ke konci roku 2015 je ve výši 20 849 tis. Kč, který se odepisuje po dobu 20 let a roční odpis je tedy 1 042 tis. Kč. Konsolidační rozdíl je vypočítán jako součet zůstatku roku 2014 (4 546 tis. Kč), nový 15% podíl vlastního kapitálu PLS Lakovny (1 303 tis. Kč) plus cena pořízení tohoto nového podílu (15 000 tis. Kč).

Ke konci roku 2014 byl kladný konsolidační rozdíl ve výši 4 546 tis. Kč (50% podíl vlastního kapitálu PLS Lakovny plus cena pořízení, tj. 4 346 tis. Kč + 200 tis. Kč).

## 4.3 Zásoby

Zásoby v tis. Kč	1. 1. 2015	31. 12. 2015	Rozdíl
Materiál	51 778	44 836	6 942
Nedokončená výroba a polot.	9 575	16 318	-6 743
Výrobky	17 728	15 299	2 429
Zboží	18 064	25 585	-7 521
Poskytnuté zálohy na zásoby	23 175	26 118	-2 943
<b>CELKEM</b>	<b>120 320</b>	<b>128 156</b>	<b>-7 836</b>

# 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

## 4.4 Pohledávky

### 4.4.1 Krátkodobé pohledávky

Celková výše krátkodobých pohledávek z obchodního styku obou společností zahrnutých do konsolidace činí 82 913 tis. Kč (za rok 2014 to bylo 83 122 tis. Kč). Při konsolidaci byly vyloučeny vzájemné pohledávky a závazky ve výši 4 990 tis. Kč (rok 2014 - 5 021 tis. Kč). Konečný zůstatek krátkodobých pohledávek z obchodního styku je tedy ve výši 77 923 tis. Kč (za rok 2014 to bylo 78 101 tis. Kč).

### 4.4.2 Věková struktura konsolidovaných pohledávek z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Kategorie	Do splat.	Dní po splatnosti						Celkem	
		0 – 30	31 – 60	61 – 90	91 – 180	181- 360	nad 1 rok nad 3 roky		
Krátkodobé	58 193	15 304	2 180	1 173	120	109	129	-81	77 127
OP									0
<b>CELKEM netto</b>									<b>77 127</b>

Opravné položky nebyly tvořeny. Ostatní pohledávky byly ve výši 796 tis. Kč.

### 4.4.3 Stát - daňové pohledávky

Daňové pohledávky vůči státu k 31. 12. 2015 jsou v celkové výši 8 851 tis. Kč.

### 4.4.4 Poskytnuté zálohy

Poskytnuté zálohy byly ve výši 287 tis. Kč.

### 4.4.5 Jiné krátkodobé pohledávky

Jiné krátkodobé pohledávky jsou ve výši 9 170 tis. Kč, z toho půjčka společnosti Rapp (přeúčtována z dlouhodobých pohledávek) je ve výši 5 405 tis. Kč, příspěvek od úřadu práce za 4.Q 2015 je ve výši 3 593 tis. Kč a pohledávky za zaměstnanci jsou ve výši 172 tis. Kč.

## 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

### 4.5 Vlastní kapitál

Změny / zůstatky v tis. Kč	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Výsledek hospodaření minulých let	Výsledek hospodaření běžného období	VK celkem
Zůstatky k 1.1.2015	24 585	9 667	4 917	7 938	36 672	83 779
Zůstatky k 31.12. 2015	24 585	9 667	4 917	45 055	40 436	124 660

V roce 2015 byly v konsolidačním celku vyplaceny Plastikou dividendy ve výši 4 800 tis. Kč.

V dceřiné společnosti PLS Lakovna má 35% podíl i menšinový vlastník. Vzhledem k tomu, že menšinové podíly vlastního kapitálu a výsledky hospodaření minulých let jsou záporné, vykazují v konsolidované rozvaze nulové hodnoty. Menšinový podíl na výsledku hospodaření za běžné účetní období je ve výši 343 tis. Kč. V roce 2014 to bylo 178 tis. Kč.

### 4.6 Rezervy

V roce 2015 se snížily rezervy o 1 713 tis. Kč celkem na 1 062 tis. Kč.



# 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

## 4.7 Závazky

### 4.7.1 Odložený daňový závazek (v tis. Kč)

Odložená daň vyplývá z dočasných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a pasiv.

Změnu odloženého daňového závazku Plastiky řeší následující tabulka.

Odložený daňový závazek:	k 31. 12. 2015
Odložená daň z dlouhodobého majetku (ÚZC-DZC)	5 858
Odložená daň z opravné položky k pohledávkám	0
Odložená daň z opravné položky k zásobám	-60
Odložená daň z opravné položky k rezervám	-202
Základna pro výpočet odloženého daňového závazku	<b>29 454</b>
Sazba daně	<b>19 %</b>
Odložený daňový závazek	<b>5 596</b>

### 4.7.2 Závazky z obchodních vztahů

Celková výše krátkodobých závazků z obchodního styku společností zahrnutých do konsolidace činí 93 784 tis. Kč (za rok 2014 to bylo 116 457 tis. Kč), bylo vyloučeno 4 990 tis. Kč (za rok 2014 to bylo 5 021 tis. Kč) závazků z obchodů mezi těmito podniky. Konečný zůstatek závazků je tedy ve výši 88 794 tis. Kč (za rok 2014 to bylo 111 436 tis. Kč).

## 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

### 4.7.3 Věková struktura konsolidovaných závazků z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Kategorie	Do splat.	Dní po splatnosti						Celkem
		0 – 30	31 – 60	61 – 90	91 – 180	181 - 360	nad 1 rok	
Kr. závazky	53 124	34 675	956	27	0	12	0	88 794
Dl. závazky	5 181	0	0	0	0	0	0	5 181

### 4.7.4 Krátkodobé konsolidované závazky (v tis. Kč)

	k 31.12. 2015
Závazky k členům družstva	7 080
Závazky k zaměstnancům	7 270
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	4 035
Záloha na daň z příjmů zaměstnanců a ostatní přímé daně	1 786
Krátkodobé přijaté zálohy na výrobu forem a jejich modifikace	28 968
Dohadné účty pasivní (především formy a reklamace)	7 184
Jiné závazky	2 500

# 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

## 4.8 Bankovní úvěry, dluhopisy a jiné závazky

### 4.8.1 Bankovní úvěry a výpomoci (v tis. Kč)

Zajištění bankovních úvěrů je prostřednictvím postoupení pohledávek a blankosměnkou. Provozní úvěry na stroje a zařízení jsou zajištěny zástavním právem k předmětu financování.

Účel úvěru	Měna	Úrok. sazba	Splatnost	Zůstatek v Kč k 31. 12. 2015	Z toho splanost do 1 roku
Kontokorentní	CZK	PRIBOR 1M + 1,2% p.a.	2015	0	0
	EUR	EURIBOR 1M + 1,2% p.a.		0	0
	USD	LIBOR 1M + 1,2% p.a.		0	0
Krátkodobý	CZK	PRIBOR + 1,1% p.a.	2015	0	0
	EUR	EURIBOR + 1,1% p.a.		48 645	48 645
	USD	LIBOR + 1,1% p.a.		0	0
Investiční	CZK	PRIBOR 1M + 1,1% p.a.	2023	15 828	2 064
Provozní	EUR	SWAP 5Y – 1,167% p.a.	2018	1 437	539
Provozní	EUR	4,5% p.a.	2018	2 024	694
Provozní	EUR	6,275% p.a.	2018	1 594	546
Provozní	EUR	SWAP 5Y – 0,971% p.a.	2017	229	119
Provozní	EUR	5Y IRS – 1,560% p.a.	2017	904	571
Provozní	EUR	5Y IRS – 2,065% p.a.	2017	436	374
Provozní	EUR	4,92% p.a.	2019	717	662
Provozní	EUR	3,53% p.a.	2019	2 713	757
Provozní	EUR	3,60% p.a.	2019	1 010	282
Provozní	EUR	3,45% p.a.	2019	3 889	1 061
Provozní	EUR	3,49% p.a.	2019	4 154	1 061
Provozní	EUR	3,32% p.a.	2020	6 294	1 542
Provozní	EUR	3,27% p.a.	2020	3 823	866
Provozní	EUR	2,65% p.a.	2020	3 218	677
Provozní	EUR	2,81% p.a.	2020	2 823	594
Provozní	EUR	2,64% p.a.	2020	6 146	1 294
Provozní	EUR	Záloha na 2016; 1,9% p.a.	2021	2 473	0
<b>CELKEM</b>	<b>CZK</b>			<b>108 357</b>	<b>62 348</b>

## 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

### 4.8.2 Dluhopisy

Celková jmenovitá hodnota emise	Měna	Jmen. hodnota Dluhopisu	Výnos	Počet Dluhopisů	Splatnost Dluhopisu	Hodnota v Kč k 31. 12. 2015
600 000	EUR	2	8%	300 000	21.12.2022	16 215 000
35 000 000	CZK	50	9%	700 000	21.12.2022	26 248 750

Dluhopisy jsou vydány Plastikou jako zaknihované cenné papíry ve formě na doručitele. Datum emise dluhopisů je 21. 12. 2012, přičemž emisní kurs všech dluhopisů vydaných k tomuto datu emise činí 100% jejich jmenovité hodnoty. Dluhopisy nejsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu.

Z celkové jmenovité hodnoty emise Dluhopisů PLASTIKA2012CZK nebyly upsány k 21. 12. 2013, což byl, dle emisních podmínek, nejzazší možný termín úpisu, dluhopisy ve jmenovité hodnotě 8 751 250 Kč. Dluhopisy v hodnotě 260 tis. EUR byly k 31. 12. 2015 (7 026 500 Kč) v držení společnosti Plastika. O tuto částku je potřeba hodnotu dlouhodobých závazků snížit.

### 4.8.3 Dlouhodobé závazky ke společníkům

Dlouhodobé závazky ke společníkům byly k 31. 12. 2016 ve výši 5 445 274 Kč.

### 4.8.4 Dlouhodobé jiné závazky (v tis. Kč)

Účel úvěru	Měna	Splatnost	Zůstatek k 1. 1. 2015	Zůstatek k 31. 12. 2015
Nebankovní úvěry - osobní automobily	CZK	2017-2020	2 349	4 654

Dokumentární akreditivy nebyly k 31. 12. 2015 otevřeny.

## 4.9 Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb

Hlavní činnosti v tis. Kč	2014			2015		
	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem
Tržby za prodej zboží celkem	11 341	57 664	69 005	36 592	24 728	61 320
Tržby za prodej vl. výrob. celk.	316 844	342 346	659 190	382 338	249 949	632 287
Tržby za prodej služeb celkem	6 156	7 891	14 047	5 098	8 284	13 382
<b>CELKEM</b>	<b>334 341</b>	<b>407 901</b>	<b>742 242</b>	<b>424 028</b>	<b>282 961</b>	<b>706 989</b>

## 5. VÝZNAMNÉ POLOŽKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Provozní dotace od Úřadu práce v roce 2015 byly získány jako příspěvek na zaměstnávání pracovníků se změněnou pracovních schopností ve výši 15 263 tis. Kč.

PLASTIKA v roce 2015 neuzavřela žádné devizové forwardové ani opční termínované transakce k zajištění kurzových rizik.

## 6. CELKOVÉ NÁKLADY NA ODMĚNY AUDITORSKÉ SPOLEČNOSTI ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ

povinný audit účetní závěrky	208 tis. Kč
konsolidovaný audit účetní závěrky	40 tis. Kč
daňové poradenství	0
jiné neauditorské služby	0

## 7. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

K datu sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným následným událostem nezachyceným v účetní závěrce.